

اطلب مع هذا العدد ملحق « مشاهدي في أميركا » مؤلف من ١٦ صفحة



صورة تذكارية للبعثة الاولمبية المصرية لكرة القدم

بمناسبة مفادرتها القطار يوم السبت المقبل الى أمستردام لتمثيل مصر في الالعاب الاولمبية [ انظر الترمع في صفح ٢ ]



## الهيئة الاولوية المصرية

لكرة القدم

نشرنا على غلاف هذا العدد صورة تذكارية كبيرة ضمت أفراد الهيئة الاولوية المصرية لكرة القدم التي ستمثل مصر في الالعاب الاولوية في امستردام مع صور كبار القائمين بإدارة هذه الهيئة وذلك بمناسبة مفادرتها الفطر المصري غداً (السبت) رافقتها السلامة في حياها وترحالها واليك أسماء أصحاب الصور الصغيرة الظاهرة في الصورة المنشورة في صدر هذا العدد وهم حضرات الافاضل:

- ١ - يوسف افندي محمد - ٢ - جعفر ولي باشا
- ٣ - علي افندي عيسى - ٤ - فؤاد بك أنور - ٥ - محمد بك صبحي
- ٦ - علي افندي الحسي - ٧ - علي افندي رياض
- ٨ - السيد افندي حوده - ٩ - سيد افندي اباظه
- ١٠ - مجازي افندي - ١١ - محمود افندي حوده
- ١٢ - موسى افندي سيد احمد - ١٣ - جميل الزبي
- ١٤ - محمود افندي مختار - ١٥ - احمد افندي منصور
- ١٦ - احمد افندي سليمان - ١٧ - مدوح افندي مختار
- ١٨ - احمد افندي سالم - ١٩ - محمد افندي رستم
- ٢٠ - محمد افندي شبيب - ٢١ - عبد الرحمن افندي سامي
- ٢٢ - سيد المليم افندي حسان - ٢٣ - عبد الحليم حدي
- ٢٤ - محمد افندي حسن - ٢٥ - محمود افندي سالم
- ٢٦ - الصوري افندي ٢٧ - محمد افندي جمال البرنس

## المصور

الاشتراك

في مصر : ٥٠ قرشاً  
في الخارج : ١٠٠ قرش  
(أي ٢٠ شللاً أو ٥ ريالات اميركية)

عنوان المكاتب

المصور ، بومسة قصر الدوبارة ، مصر

تليفون نمرة ١٦٦٧ بستان

الاعلانات : تخاير بشأنها الادارة

في دار الهلال بشارع الامير قنطرة

الشرع من شارع كورني قصر النيل

تفتصدون كثير اذا اقتنيتكم  
مصوغات الماس ويرا  
لانتم رقي عن الحقيقة مطلقاً  
حلقان باثانيات خواتم  
اساور عقود ساعات  
مستودعها محل عظمه اضران - القاهرة  
شارع المشايخ نمرة ٤٤٩ تليفون ٤٦٤٩

التنظيم

وأخيراً تناول الكلام في مجلس النواب مصلحة التنظيم فقد اشتهر بعض النواب المحترمين فرصة نظر ميزانية مصلحة التنظيم أمام مجلس النواب وأشاروا كما قالت « السياسة » الفراء - الى اسراف هذه المصلحة ونبذوها وتناولوا الاعمال النافذة دون أن تمنى باستكمال ما بدأت به من أعمال جسام ونحن لنا اقتراح متواضع في الموضوع وهو ان يركب مدير مصلحة التنظيم سيارته نحو ساعة كل يوم ويطوف بها ارجاء العاصمة - لا شارع الملكة نازلي مثلاً أو شارع ميدان سليمان باشا - وخصوصاً الشوارع في الاحياء الوطنية

وياحبذا لو حاول سمادته الوصول الى ادارة الهلال مثلاً بسيارته ... تصح لسمادته بأن يؤمن عليها قبلاً

على عينك يا تاجر

وأي ... عند نهاية كبري قصر النيل ... في بقعة آهلة بالحركة وبالنادين والفاديين من سائرين وراكبين ... هناك ، اغتذت بعض النسوة ذلك المقل الحصبين ليرمي منه حباتهن في مساء كل يوم علهن يفرزن بطعام يسد ثمة سفوطهن ورفائهن من دون أن يجزأ أحد على وضع حد لتبججهن وافدامهن كأنهن مستغلات في مملكتهن لكل انسان تمام الحرية في تصرفه الخاص ولكن ليس لكل انسان الحرية في أن يتصرف على هواه - على عينك يا تاجر - في مكان واضح وبشكل قاضح إذ عندئذ يحق لبوليس الآداب التدخل في الامر . ولكن زانا شكلم عن دليس الآداب وبوليس الآداب « بوك »

دمقراطية جيلة

أراد معالي محمود فخري باشا وزير مصر المفوض في باريس أن يقصد في الاسبوع الماضي الى حلوان بقطار سكة الحديد فذهب الى محطة باب اللوق فبلغها قبل الموعد المقرر لقيام القطار بمدة غير قصيرة فسار الى أحد المقاعد الخشبية المدة لا تتجاوز ركاب الدرجة الثانية وجلس عليه فلما رآه بعض موظفي المحطة اسرعوا اليه ودعوه الى التفضل بالانتقال الى احدى غرف المحطة الداخلية ليجلس في مكان يليق بمقامه فأبى معاليه شاكرأ وقال « انه يحب ان يقعد زي كل الناس علشان يشوف ويعالوم ازاي »

## حديث الاسبوع

خلة الكرم

يذكر قراء الصحف اليومية تفصيل حكاية الحديث الخطير الذي أفضى به دولة مصطفى النحاس باشا الى زميلنا الدكتور فون وايزل مكاتب الصحف الالمانية الشهيرة ، وأول ما قد يتبادر الى الذهن عند تذكر هذه الحكاية ان دولة الرئيس حفظ في قلبه حقدأ أو على الأقل شيئاً من التنب على الدكتور فون وايزل ، ولكن رئيس وزرائنا بقدر مهام الصحفي الزيه كما بقدر مشاقها والصلاب المحيطة بها ، فلم يكبد الدكتور فون وايزل يريق الى دولته يوم الجمعة الماضي بأنه سيغادر مصر في مساء الاحد وأنه سيكون شاكرأ لدولته لو تفضل بتحديد موعد لمقابلاته حتى أجابه الرئيس بأنه سيكون على استعداد لاستقباله في صبيحة الاحد ، وأخبرنا زميلنا فيل سفره انه لقي من لطف النحاس باشا وعطفه في تلك المقابلة ما جعله يدرك لماذا أمهات الففيد العظيم « سيد الناس »

ماذا يفعلون

أخبرنا صديق لنا ان جناب المسيو مارسيرو مدير مكتبة فرنسا الشهيرة بباريس وزيل مصر الآن تلقى كتاباً من احدى المجلات الفرنسية الكبيرة الدائمة الصيت بأنها في حاجة الى مقال واف ضاف عن دولة مصطفى النحاس باشا رئيس الوزارة المصرية لتشره في عدد المجلد على أثر انتهاء الازمة المصرية البريطانية فشرع المسيو مارسيرو في الاهتمام بجمع المعلومات والبيانات لهذا المقال

وبهذه المناسبة نذكر ان المفوضيات الاجنبية التي في مصر متصلة بمحظ الصحف المصرية اتصالاً وثيقاً وهي توافيها على الدوام ومن تلقاه نفسها بأحدث المعلومات عن أحوال بلدانها وشؤون عظماء رجالها ونحن لنا مفوضيات سياسية في البلدان الاجنبية ولكن الفرق بينها وبين المفوضيات الاوربية التي في الديار المصرية أن مجلة فرنسية شهيرة تصدر في باريس تخطر الى الالتجاء الى المسيو مارسيرو في القاهرة



## صفحة نسائية

### الأميركات ونيفرون

في الجرائد الأميركية ان المستر جورج كنز وهو من كبار الثغاة الاخصائيين بالحلي والحجارة الكريمة لشر تقريراً قال فيه ان الامة الاميركية تنفق في السنة خمسمائة مليون ريال أو مائة مليون جنيه على شراء الحلي والحجارة الكريمة على اختلافها ويقول المستر جورج كنز أيضاً ان تاريخ التجارة بالحلي يرجع الى عهد قديم جداً وقد كانت بابل سنة ٤٠٠٠ قبل المسيح مركزاً تجارياً كبيراً للمصوغات ثم اشتهرت بها مدينتنا القاهرة والاسكندرية ومن بعد ذلك اشتهرت بها أثينا والاسكندرية واليوم انتقلت تجارتها الى لندن وباريس ونيويورك

### الزهرة الذهبية

« الزهرة الذهبية » أكبر هدية يهديها قداسة البابا الى ملكة كاثوليكية ومما يدل على الاهمية العظيمة التي يعلقها عليها الفاتيكان ان البابا الحالي لم يهداها حتى الآن إلا الى ملكة أسبانيا وملكة البلجيك. أما سلفه البابا بيوس العاشر فانه لم يهداها الى ملكة ما

و « الزهرة الذهبية » عبارة عن زهرة مصنوعة من الذهب بشكل الزهرة الطبيعية وهي توضع في أناء جميل الصنع من الفضة وفي وسط الزهرة نجماً صغيراً من قطعة صغيرة من سنف التخل بارتكها البابا بنفسه

### في بلاد أونهابايت

إذا أراد رجل في بلاد أونهابايت الانصراف من حضرة سيده قبض على ذيل فستانها وقتله حتى يصبح كقطعة من الحبل

ولسأه فيجي يحمان مهمين ريشاً في جيهم غدواً من وروحان حتى إذا جئ لبودع بمضن بعضاً بسطت كل منهن ريشتها للآخرى بطريقة أن تؤلف الريشتان شكل صليب أي ان احدهما تبسط ريشتها بالطول والآخرى تبسطها بالعرض فتألف منها الصليب ومعنى هذه التحية في بلادهم أنه وان كانت المتصانفتان ستفرقان جيداً فان قليهما سيظلان مرتبطين ارتباطاً وثيقاً كجزئي الصليب ...

### أماريت الملكة ماري

تقول مجلة انجليزية شهيرة ان لجلالة الملكة ماري ملكة انجلترا صوتاً واضحاً جلياً يستفز انتباه سامعها وانها اذا تكلمت حدثت في الذي يحدثه وحركت عينها كما حركت شفيتها وقد أجمع تاريخو جلالته على انها تحيد تجاذب أطراف الحديث ويروون عنها أنها تؤثر الاحاديث الجديدة على غيرها فهي تحدث زائريها مثلاً عن الكتب القديمة والحديثة وعن التاريخ والآثار وعن الصني والفضة والمراوح وعن السفر وكثيراً ما تدهش الذين في حضرتها بسعة اطلاعها وشدة استقصائها



### أمسا

مولود جديد يزيل  
موم جميع النساء  
بانتفاذ شراياتهن

ويميد الى الشرايات جدها وروقهها  
قاطبه من كل مكان

يـانـو  
كلتجان  
تعمل ديكورانو  
امام شكوريل

كل يوم ثلاثة : اقرأ الفكاهة

أجله للبؤل  
اصيد راضيات في العالم  
من محمل  
فرسيس باپازيان  
بالعناية المحضرة بمصر  
خصوصاً ساعات تمازكة  
كرونومتر زون مضمون ١٥  
لوسيفير = ١٠  
لنسيل = ٥  
نظارات ومعدرو ضرورت الساعات  
ورشة لتعليم جميع انواع الساعات

## كريزل ٦٢



### كالسهم في الريح

عدة ذات ستة سلندرات . وكرفك ذات سبع مفاصل  
التهوية فيه دائمة لمباته من التلف . الفرامل هيدروليكية  
وسريمة وقوية . أما سرعة السيارة فتتراوح من المشية  
البطيئة الى ٦٢ ميلا في الساعة . أضف الى هذه المزايا  
الفرش الفاخر والالوان البديعة  
جرب بنفسك كرفلر ٦٦ بلا مقابل أو قيد أو شرط





(٤)

## استعراض فرسان البوليس المصرى



الفرسان سركلاند يستعرضون الفرسان المصريين

تمثل الصورة التي فوق هذا الكلام جناب الجنرال السريتر سركلاند القائد العام للقوات البريطانية في القطر المصري وهو يستعرض قوات فرسان البوليس المصري في أحد أيام الأسبوع الماضي وقد سار خلفه على جواده الأبيض سمادة لاواء وسيل باشا حكمدار بوليس العاصمة - أما الصورة التي تحت هذا الكلام فتمثل جانباً من قوات الفرسان في أثناء العرض ( تصوير زخاري )

## ذكرى قاسم أمين



احتفل الاتحاد النسائي المصري برئاسة حفرة صاحبة العصمة السيدة الخلية هدى هاشم شعراوي بذكرى الراحل قاسم أمين بمناسبة مرور عشرين عاماً على وفاته في تيانزو حديقة الأوربية في الساعة السادسة من مساء يوم الجمعة الماضي وكان في مقدمة القئين وفدوا على مكان الاحتفال حفرة صاحبة العصمة أم المصريين السيدة صفية هاشم زغلول وحريق من حضرات الوزراء الحاليين والسابقين وقد خطبت في هذه الحفلة سيدتان وهما هدى هاشم شعراوي والأستاذة عزيزة فوزي عدتا مناضبات قاسم أمين ومآثره التي لا تمحوها الأيام وتري فوق هذا الكلام صورة لم تشر له وقد أهداها ألبنا راشد ورسم الفندي



ولي عهد إيطاليا

في جزيرة رودس

على أثر انتهاء سمو الأمير امبرتو ولي عهد إيطاليا من زيارته للأراضي المقدسة في الديار الفلسطينية استأق سفره إلى جزيرة رودس الإيطالية في البحر الأبيض المتوسط لزيارتها والتفرج على آثارها وتمتلك الصورة التي إلى اليمين عند نزوله إلى البر وقد سار إلى يساره سمادة السيور ماريو لاجو حاكم الجزيرة المأم بحيط بهما كبار ولاة الامور الايطاليين المحليين وحسن للرفأ بمجموع المستقبليين من الآهليين وفي مقدمتهم جاجات الفاشستيين وقد سمر سمو الأمير بما شاهده في رودس من مظاهر التقدم والعمران وأبدى إعجابه بما يديه الحاكم المأم من الجهود لحية آثارها ودورها التاريخية الشهيرة





## تطور الحالة السياسية في سورية



القانون الأساسي السوري

على أثر انتهاء الانتخابات النيابية في البلاد السورية وهي الانتخابات التي مهد لها باستقالة حكومة الباشا السابقة وتأليف حكومة الشيخ تاج الدين الحالية - وأى ولاية الامور ومفكرو الأمة السورية ان المرحلة الثانية التي يجب اجتيازها بعد مرحلة الانتخابات هي مرحلة جمعية تأسيسية توضع القانون الاساسي السوري او بعبارة اخرى دستور الدولة السورية فوضع الاختيار على عثمان بك سلطان من رجال سوريا البارزين لوضع اساس لقانون الاساسي للقبل توطئة لمرحلة على اللجنة التي ستؤلف لناقشة والبت في وتري صورته الى البرلمان

لم تكن الثورة السورية تضع أوزارها وتعود المياه في جيل الفدود الى مجاريها حتى اتجهت جهود رجال سوريا العاملين الى وجوب تأليف برلمان سوري يقرر مصير البلاد وادارتها وبين مائة العلاقات السياسية والاقتصادية بين البلاد السورية والدولة الفرنسية تميزاً واضحاً جلياً يضع حداً للعلاقات التي ما فتئت تنشأ بين السوريين وولاة الامور الفرنسيين وقد كانت المرحلة الاولى في سبيل تحقيق هذه الغاية مرحلة الانتخابات التي اجتازتها الاحزاب الوطنية بنجاح كبير كان له وقع عظيم في نفوس السوريين والى اليسار صورة المجاهد السوري المعروف فوزي بك البكري اكبر أبناء البكري الذين انتصروا بالثورة وقد انتخب نائباً عن دمشق



فارسي بك الحوري

بعد فارسي بك الحوري وزير المالية السورية السابق من رجال سوريا النابغين وفي مقدمة علمائها المجهدين ويعترف له الوطنيون بان الفضل الاكبر يرجع اليه في نجاح مرشحهم في الانتخابات النيابية الاخيرة بما أذاعه على الأمة من البيانات والنشورات المختلفة داعياً إياها الى تأييد الوطنيين وموازرتهم وقد تولى فارسي بك علومه في الجامعة الاميركية ببيروت ويذكر عنه زملاؤه الذين كانوا معه في عهد الدراسة انه كان من الطلبة النابغين ومن خريجي الامتياز انه كان يتردد على الجامعة الاميركية في الوقت الذي كان الدكتور شيندر يطلب العلم فيها



أحمد الحوري بك قباي  
وقد انتخب برلمان السوري  
عن قضاء القنيطرة



نوري الشعيخ بك باشا  
من شيوخ بلاد الشام  
ونائب عن دائرة تلك البادية



ممي بك الحسيني  
وقد انتخب برلمان السوري  
عن دائرة وادي عجم



أحمد بك الشريف  
نائب دمشق  
وهو دكتور في الحقوق



جمي بك الحوري  
نائب دمشق  
وقد وضع عن الزوم الكافوليك



الشيخ عبد القادر المجدي  
نائب دمشق  
وهو مفتش الاوقاف الاسلامية



فثي بك البكر  
نائب دمشق  
وقد انتخب بأغلبية ساحقة



مجد بك الحوري  
نائب دمشق  
في البرلمان السوري للقبل



## عن المرشال هندنبرج

لأنقضاء ثلاثة أعوام

على انتخابه رئيساً للجمهورية الألمانية

قال المرشال هندنبرج في مذكراته عن نفسه وهو في السنة الأولى في المدرسة الحربية : « وفي عهد هذا الملك ( وكانت يتكلم عن عيد ميلاد الملك فردريك غليوم الرابع ) ارتديت الثوب العسكري البروسي الذي يجب ان يبقى ثوب فخاري حتى ساعة مماتي » وهو الذي قال أيضاً في سنة ١٩١٦ في الاحتفال الذي أقامه له زملاؤه وأصدقائه لمرور خمسين سنة على ارتقائه الى رتبة ضابط : « وسأبقى له ( وكان يشير الى الامبراطور غليوم الثاني ) حتى آخر رمق من حياتي فإذا فاضت روحي كانت صلاة أرفعها الى الباري للملك وبلادي » هذا هو الرجل الذي اختاره الألمان ليسهر على أنظمتهم الديمقراطية ويدير دفة شؤون الجمهورية

ويقول المرشال في مذكراته : انه لم يجهد عقله في اختيار العسكرية صناعة له والانتظام في سلوكها بل مال اليها عفواً وكان شغوفاً بها منذ نومة أظفاره وهو يذكر انه كان اذا لبس يومئذ أو فكر في مستقبله أو سأل عن أميته انجذبت أفكاره الى فن الحرب فوراً وبمزو ميله الى العسكرية « الى التقاليد القديمة التي توارثناها عن الاجداد في أسرتي وبينها ان نخدم الملك والوطن بجد الحسام »

وقد امتاز هندنبرج منذ صباه بقوة ارادته وتغلب الروح العسكري عليه حتى نشأ عسكرياً قلباً وقالباً وقد استهل مذكراته بوصف وداعه لايه عند دخوله المدرسة الحربية . وبما قاله في هذا الصدد : انه لما التى كلمة الوداع الى والده من سلم المدرسة شعر بانه لا يوجه هذا الوداع الى أبيه فقط بل الى حياته الماضية كلها « فآثرت في هذه الماطفة فاستزقت من عيني دموعاً رأيتها تنحدر على قبعتي » وبينما هو يبكي كذلك خطر له فجأة ان يرتدي الثوب العسكري « وانه في هذا الموقف لا ينبغي أن أكون ضعيفاً ولا يجعل بي البكاء »

قابل هذا الشعور بشعور هندنبرج يوم اكب في سبتمبر سنة ١٩١٩ على كتابة مقدمة مذكراته وبلاده لا تزال تعاني عواقب الحرب التي خرجت

جيوشها منها مقهورة . قال المرشال يومئذ في المقدمة النشار اليها : « وهذه المذكرات خطت في عهد هو أمر عهد اجتازه وطنا واشجاء غير اني لما كتبها لم أنمر باني أنوه بنقل اليأس الاليم فاني التفت وسألت ذاتاً الى فوق وإلى الامام لا يحولني عن ذلك أمر » - قابل هذين الشعورين أحدهما بالآخر نجد ان ما كان يخالج فؤاد الفتى الذي لم يبلغ العشرين قد احتمر في قلب ابن السبعين ففي المرتين كان يكفكف دموعه ويطرده عنه شجونه وينظر الى المستقبل بين الامل ويمتدح المرشال بنفسه انه لم يكن في سنه المدرسة الاولى ذلك التبعيد الذي يسونه مثالا صارحجراً

وقدوة ولكنه اكتسب شهرة « لا استحقها وهي اني طالب جم المزاي والفضائل » فانه انصرف في بادى الامر بقوة إرادة عظيمة إلى مسابقة ضف في جسمه نشأ عن مرض قدم حتى إذا شربان محمداً تتقدم تقدماً مطرداً انقطع إلى استيعاب العلوم من دون أن يشكر في العلى وكما انه كان بطيئاً في التشوق اليه فقد كان بطيئاً في ادراكه كما يتبين للذين يطلعون على سيرته فانه لم يمين كولونلاً مثلاً حتى بلغ السابعة والاربعين ولما أجيل إلى التقاعد في سنة ١٩١١ كان قد

## اللغات الحية

# برليتس

القاهرة : بتارح عماد الدين فوق التفراف الانجليزي

مصر الجديدة : شارع عباس نمرة ١٤ الاسكندرية : بشارع فؤاد الاول نمرة ١٢

دروس عمومية وخصوصية في جميع اللغات ابتداء من أول الى ٨ مايو سنة ١٩٢٨

انشاء فصول جديدة

في اللغة الفرنسية والانكليزية والالمانية والاطالية . الخ . الخ .

فروع خصوصية للسيدات - فرع خصوصي للتجارة لتعليم الاخرال وآلة الكتابة ومسك الدفاتر ( مكتب خصوصي لجميع أنواع الترجمة )

## نفانس وتس

## ادق واضبط ساعات العالم

تباع بمحلات

## ليون كرامر وشركاه

قبل ان تتشبهوا مشربائكم زوروا المحلات الكبرى للمجوهرات والساعات والفضيات

بالقاهرة : بشارع المشايخ نمرة ٣ . وبشارع الموسكى

وبالاسكندرية : بشارع شريف باشا نمرة ٨

وبالقدس . وبافا . وجينا





## المرأة الارجننتية

ما لها من الحقوق

للرأة الارجننتية البالغة سن الرشد سواء  
أكانت عازبة أو متزوجة أو مطلقة أو أرملة ان  
تمارس جميع الحقوق التي يعترف بها القانون  
للرجل البالغ

كما انه يمكنها من دون ان تحصل على اجازة  
من القضاء أو من زوجها ان تمارس أي صناعة  
كانت مع الادارة وان تحتفظ بمرتبتها أو معاشها  
أو تمارس عملها ولها أيضاً ان تدير ممتلكاتها وتصرف  
بها أو ان تتخلص منها وتبيعها اذا وجدت انها  
عبء عليها

ولها ان تشترك في شركات مدنية أو تجارية  
متعلقة بصناعتها أو بالشركة المساهمة التي تنضم اليها  
والمرأة الارجننتية الحق في بيع ما يكون  
ثقلاً عليها من الممتلكات التي حصلت عليها قبل  
الزواج أو بعده اما بطريق الهبة أو بالارث أو  
بالحق القضائي الذي حص بها بسبب فسخ العقد  
الزوي

وهي تملك أيضاً حق ادارة ممتلكات اولادها  
المولودين لها من زيجة سابقة وذلك من دون ان  
يكون ريعها الطبيعي والمدني ملتحقاً بما يخص  
بالزواج الثاني

ولها ان تترافع أمام القضاء في القضايا المدنية  
أو الجنائية التي تؤثر في شخصيتها أو ممتلكاتها  
أو في شخصية وممتلكات اولادها القاصرين من  
زواج سابق

ويحق للمرأة الارجننتية بموجب اجازة قضائية  
ان تحتفظ في ابان مدة الزواج بممتلكات زوجها  
الخصوصية لادارتها وكذلك ادارة ممتلكات  
اولادها القاصرين الذين دون الثامنة عشرة اذا  
كان الزوج غير مالك حريته بحكم قضائي لا نقل  
مدته عن سنتين واذا لم يكن للمرأة مورد آخر

واذا سكنت ممتلكات المرأة الارجننتية  
الخصوصية لا تسد ديون زوجها أو ممتلكات  
الزوج لا تسد ديون المرأة فان أحد الزوجين  
يتحمل تبعة ديون الزوج الآخر اذا ثبت أن  
أموال تلك الديون انققت على حاجيات العائلة  
وتعلم الاولاد وتهذيبهم

## اخوان شملا

بمصر وباريس

يوم الاثنين ٧ مايو سنة ١٩٢٨ والايام التالية

أفشة وبصائح فصل الصيف من فساتين وقفلات وشرابات ومناديل وأحذية وخلافه

فرص استثنائية في كل الاقسام

جاءتنا :

سيطلي لمن يشتري من زبائننا الكرام بمبلغ ١٥٠ قرشاً صاغاً أو أكثر هبة بودة مدهونة  
باللاكيه بالالوان قتل الاشكال الآتية :

تنيس - يريت - ماتون : ارتفاعها ٢٠ سنتي وتساوي ٥٠ قرشاً صاغاً

?

هل انت مصاب بالم الحمى ؟ هل كثر بتمب بعد  
الغذاء ؟ هل تتأبك دوماً نتيجة من صدر المضم ؟ هل  
انت ضعيف الاعصاب وضعيف الجسم ؟

اذا كنت في إحدى هذه الحالات

فقد تدور لحظة في تدارك

أكبر مارني للمضم

فهو مضم عجيب له مفعول اكيد في كل حالات صر المضم  
الناجمة من كسل الكبد وحول الامعاء ، وهو ذو قاتنة  
عظيمة في حالات ضعف الاعصاب والجسم هبوطاً بعد الحيات  
والامراض الحادة والزمنة

وبالاختصار فهو احسن منه لاهرازان

الكبد والمرارة وعضلات المعدة والامعاء



فقد  
أكبر

لمعد  
لجرب

الوكلاء

الشركة المساهمة

لخازن الادوية المصرية



## حفلة كبرى للكشاف

في أرض الجزيرة

أقيمت يوم الجمعة الماضي حفلة فريدة كبرى في فناء الجزيرة المحيط بأرض الجمعية الزراعية اشتركت فيها عشر فرق من جماعات الكشاف بلغ عدد أفرادها ١٦١ شاباً وقد كان في مقدمة الذين لبوا الدعوة إلى هذه الحفلة معالي علي التميمي باشا وزير المعارف وصاحب السعادة ذكي الأبراشي باشا وأحمد حسين بك وتراهم في الصورة التي إلى اليسار واليمين يتخرجون على أحد مناظر العرض وقد انقسم الوزير ابنائه الفيلة المستعجة (تموير ذخاري)



في حفلة الكشاف

تمثل الصورة التي فوق هذا الكلام والصورة التي إلى يمينه منظرين من مناظر حفلة الكشاف الكبرى التي أقيمت في الأسبوع الماضي في فناء الجزيرة وقد خطب معالي وزير المعارف بعد انتهاء الحفلة فائق على نظام الحفلة ومناظرها وأعلن في وسط التصديق الشديد أن وزارة المعارف تأخذ من الآن على طاعتها أحياء عهد الكشاف في مصر ثم نوه معاليه بمجهود عبادة الفتى سلامه منظم الحفلة وأستاذ أساندة كشاف مصر وقد ألقى خطبته في تلك الحفلة محاضرة جلية في معنى الكشاف (تموير ذخاري)



فرقة كشاف سورية

في الوقت الذي كانت فرق الكشاف المصرية تقيم حفلتها الكبرى في فناء الجزيرة كان البريد يحمل إلينا الصورة التي نشرها إلى يسار هذا الكلام وهي تمثل أعضاء فرقة الكشاف في المدرسة البطريركية الروم الكاثوليك في دمشق الشام وهي فرقة تأسست هذا العام لبيت روح الفضائل الاجتماعية والنشاط في الشبيبة السورية. وإذا نحن أمرنا عن أوتياحنا العظيم إلى ابتداء انتشار فرقة الكشاف في سورية فلنا في الوقت عينه أمنية نبديها في هذا المقام وهو أن يظل الكشافون السوريون متمسكين بالقومية السورية تمسك الكشافين المصريين بالقومية المصرية





بمناسبة الأزمة السياسية الأخيرة

## الخطاب والمذكرة والالتيماتوم في العرف السياسي الدولي كيف تحل المذكرة الرسمية محل اتفاقية دولية

أما «الالتيماتوم» أو «الانذار النهائي» فيمنع أحدهما الفريقين المتفاوضين لا بلاغ الفريق الآخر الشروط النهائية التي يضعها لحسم موضوع الخلاف الذي تدور عليه المفاوضة أو المباحة بين الفريقين وهو يقرن عادة بالإشارة إلى المسلك الذي يسلكه مرسله في حالة رفض شروطه غير أن السياسة البريطانية ارتأت دائماً ألا توضح في انذاراتها النهائية المسلك الذي تسلكه في حالة رفض مطالبها بل تكتفي بالقول إن مقابلة انذارها بالرفض يعتبر في نظرها «عملاً غير ودي» وهي عبارة تضمن ضمناً أن عملاً غير ودي لا يتول إلا إلى قطع العلاقات السياسية وفي حالة قطع العلاقات السياسية لا يبقى لفض الاشكال سوى البحث عن تدبير حل بأي حال من الأحوال

ومنذ إعلان استقلال مصر إلى الآن لم توجه إلى الحكومة المصرية سوى انذارين كان مصدرهما الحكومة البريطانية في المرتين، وقد كان الانذار الأول عقب حادث مقتل السردار مما أدى إلى استقالة الوزارة السعيدية وكان الانذار الثاني في الأسبوع الماضي بسبب قانون الاجتماعات والمظاهرات ضالجه الوزارة التحاسبية بلباقة دبلوماسية وكياسة سياسية عظيمتين

أما تبليغ «مارس» وتبليغ «ابريل» فهما مذكرتان من النوع المعروف في الافرنجية بلفظة «نوت» وقد ردت عليهما الحكومة المصرية بمذكرتين من نوعهما



لورد كرومر السامي البريطاني في مصر

الآن حتى سنة ١٩٣٠ معاهدات تجارية جديدة وأن تكتفي في خلال تلك الفترة من الزمان بتقرير العلاقات التجارية مع البلدان الأجنبية بمذكرات تبادل بين الحكومة المصرية وتلك البلدان وتجدد كل سنة أشهر وذلك أن وزير الخارجية المصرية توجه إلى معتمد النوبة التي يراد التعاقد معها بمذكرة يبله فيها أن مصر مستعدة لأن تتعامل صادرات بلادها على قاعدة أولى الدول بالمرأاة (باستثناء



ساحب الدولة مصطفى النحاس باشا  
رئيس الوزارة المصرية

أمور معينة أو بدون استثناء) وإن مفعول هذه المذكرة يسري لمدة سنة أشهر فيرد عليه وزير تلك الدولة المقفوض بمذكرة يقول له فيها «أنه تلقى مذكرته التي يبله فيها استعداد مصر لأن تتعامل صادرات بلادها على قاعدة أولى الدول بالمرأاة على أن يسري مفعول هذه المذكرة لسنة أشهر» أي أنه يكرر ما يكون قد جاءه من المبارات في المذكرة المصرية وبهذه الكيفية محل المذكرتان (مذكرة التبليغ ومذكرة الرد عليهما) محل اتفاقية وليس مراداً أن تتكلم في هذا المقام عن جميع أنواع المذكرات فهذا أمر يطول بمرجه وبسطه ولكن حسبنا أن نشير إلى أن هناك نوعاً من المذكرات يقال له «مذكرات دورية» وهي مذكرات توضع في موضوع واحد وتوجهها حكومة واحدة إلى حكومات متعددة وقد استعملت الحكومة المصرية هذا النوع من المذكرات في ابلاغ الحكومات الأجنبية بآ إعلان

استقلال مصر

الخطابات الدولية الرسمية نومان: نوع مبرون عنه في اللغات الافرنجية بلفظة «نوت» note وقد اصطلاحوا على ترجمتها في اللغة العربية بكلمة «مذكرة» ونوع يطلقون عليه لفظ «الالتيماتوم» وهي لفظ افرنجية مشتقة من لفظ «اليموس» اللاتينية وقد جروا على نقلها إلى اللغة العربية بلفظتي مذكرة نهائية أو انذار نهائي وعندنا أن «انذار نهائي» هي الترجمة الصحيحة التي تؤدي

المعنى الحقيقي المقصود بكلمة Ultimatum أما «المذكرة» (أي النوت) فبراد بها الخطابات الدبلوماسية التي تتبادل بين المتدبرين السياسيين أو بينهم وبين وزراء خارجية الحكومات التي يمثلون بلدانهم لديها، وتختلف «المذكرة» عن الخطاب العادي بأنها ذات صفة رسمية أكثر وبأنها تتناول موضوعاً أو موضوعات ذات أهمية خاصة معينة كاشعار من المرسل إلى المرسل إليه بانضمام حكومتهم إلى معاهدة كذا وكذا إعلان باستئناف العلاقات السياسية بعد حرب أو خصام وقد يكون أحياناً تبادل المذكرات بين فريقين بمثابة اتفاقية تمقد بين الجانبين وهذا يطابق ما هو واقع الآن في مصر في علاقاتها التجارية الرسمية مع البلدان الأجنبية فإنه لما كانت مصر ترغب في تعديل تعريفها الجمركية وحيث أنها لا تستطيع إجراء هذا التعديل قبل انتهاء أجل المعاهدة التجارية المصرية الإيطالية (وهي تنتهي سنة ١٩٣٠) استقر قرار الحكومة المصرية على ألا تمقد من



لورد كورزون وزير خارجية إنجلترا



هس

الولد : لقد تعلمنا اليوم في المدرسة يا بابا ان  
الحيوانات تغير فروها كل شتاء

الوالد : هس يا ولد ! أمك جالسة في الغرفة  
المجاورة

في محل تجاري

صاحب المحل لقناة تريد التوظيف في محله :  
ان خطك حسن ولكن ألا يمكنك ان تكفي  
بالاختزال ؟

القناة : يمكن يا سيدي ولكن هذا يستغرق  
مني وقتاً كثيراً

فيلسوف

القناة الغنية : كلا يا عزيزي اني لا أستطيع  
زواجك لان الناس سيقولون حتماً انك تزوجتني  
لاجل مالي

طالب الزواج : ولكن يا حبيبي ماذا بهنا  
كلام الناس اذا كان عندك من المال ما يكفي لتعيش  
مستقلاً عنهم



سوء تفاهيم

السكن ( لدير الفندق ) : أنا تركت جزمي قدام  
باب غرفتي بالليل عشان الخدامين يحسوها ولا فيش  
حد لمسها لحد دلوقت  
مدير الفندق : ما فيش عندنا خدامين يمدوا ايديهم  
لحاجة الزبائن

## لطائف وفضائل

في نصف الليل

الزوجة : قم يا راجل ... اظن ان في  
الاودة قارة

الزوج : طيب افكري ان فيها قطة كان  
وروحني ناسي

فيلسوف

التي يتفلسف رجل يلبس « مونوكل »  
فسأله قائلاً :

— لماذا تلبس هذه الزجاجاة ؟

— لان عيني ضعيفة

— اذن لماذا لا تلبس بريلة من زجاج ؟

بين صديقتين

احدى الصديقتين : هل ما تزال صديقتنا  
ف ... بدون عمل ؟

الصديقة الاخرى : نعم وقد أوشتك آخر  
« أصبع » آخر عندها ان يجامس

## الدكتور حسني أحمد

مستشار في الطب والصيدلة والصيدلانية  
مستشار في الطب والصيدلة والصيدلانية  
مستشار في الطب والصيدلة والصيدلانية  
مستشار في الطب والصيدلة والصيدلانية

## أكبر دائرة معارف

تاريخية أدبية عن أسمى الصور الاسلامية

## عصر المأمون

للدكتور أحمد فربر رفاهي

مطبوع بالمطبعة الاميرية بدار الكتب

في ثلاثة مجلدات كبيرة

حوالي الف ومائتي صفحة

يبحث عن تاريخ أسمى الصور الاسلامية  
والشخصيات البارزة كافة

تتمة مائة قرش

مع خصم عشرين قرشاً للطلبة والموظفين

يطلب من جميع المكاتب

## نظارات زايس

للسفر والرياضة والصيد

تباع عند جميع بائعي النظارات

الكتالوج مجاناً عند

كوداك (مصر) شركة مساهمة

بمصر واسكندرية

الوكلاء المومليون لمحل زايس في مصر والسودان وسوريا وفلسطين







## مظهر سيارة شفروليه الجديدة وعملها ودقتها الميكانيكية لا تجد لها الا في السيارات الغالية

فإن سيارة شفروليه الجديدة مع السيارات الأخرى ، فالسيارات  
أغالية التي فقط تعرض مع التحسينات العائقة — مثل المقاعد صنع  
( فيشر ) ، صمامات متينة برأس المحرك ، الواد ( دوكر ) الجديدة ،  
منظف للهواء ومقفاة للزيت — وهذا يجعل شفروليه سيارة كبيرة  
في كل شيء الا في ثمنها . وليس هناك سيارة تناسب معها في الاقتصاد .  
ان قيمة شفروليه التي تفوق ثمنها الرخيص هي التي جعلت  
هذه السيارة منتخبة من اربعة ملايين شخص في العالم ، ومبيعات  
شفروليه الكبيرة سهلت على شركة جنرال موتورز ان تعرض هذه  
السيارة الجديدة بأعلى مخفضة . وهكذا في عموم القطر المصري



نماذج من سيارات شفروليه الجديدة

توربو	١٦٠	١٦٠
١٦٠	١٦٠	١٦٠
١٦٠	١٦٠	١٦٠
١٦٠	١٦٠	١٦٠
١٦٠	١٦٠	١٦٠
١٦٠	١٦٠	١٦٠

# شفروليه

من صنع شركة جنرال موتورز



## امثلة من عمل مخبري الشرائط السينمائية والسيرم



لمخبري الروايت هذه تجربة وهم الذين يستعملون  
« ركام » لافرنجة حزين ، ساليب شبيهة في اخراج  
الاطار شدة على لسان سوال مع ما تبدو اظهده من  
الفراغ من تصويرها بحسوبة ، مصاحبة و الاوهول في الصورة  
التي الى اليسار مثلا مثل لك مخرج رواية سينمائية  
يريد بها تصوير من راحة تحمل واكبر سير في  
السير من مس في وسط شوارع ، فيتي كبر من بعض  
بنده بشكل سيج في حية من معمله ثم يأخذ صورة  
الراحة وهي تسير امامه فيخيل الى الراي عند عرض  
الفريط ان الراحة تسير في وسط تلج حقيق على قة جبل  
من احوال العالية



عمل مخبري لروايت سينمائية

مثل الصورة اي سرها فوق هذا السكك كيف يركز مخرجو روايت سينمائية الى تصوير سينمائي على  
هوية كي تستمع الى تسع حركات ، تعجب في تنهد في ما ما تراه كره تقدم ، ما الصورة التي الى اليسار  
تبين لنا الصورت اي يستعشا صورا مثل وهو من سر ساعده اذ يفت السير الذي وفصور مع آلتها  
على حته مطلق عام اسلم تحت يكتهم ان يأخذوا صورة المثل وهو ذلك وهي راحة



لصور - العدد ١٨٧

تبين الصورة التي فوق هذا الكلام انه اذا اريد تصوير حواد فان  
فلان آلة التصوير تركز بشكل عمودي ويستلقي للموران على  
ظهرها على نحو ما تراه واضحا في الصورة



في صور الشمس القوي

يؤخذ من هذه الصورة انه اذا اريد تصوير مناظر شريفة سينمائية الى صور الشمس القوي  
هامة تكون صفة ولا بد من استعمال ستار من القماش الابيض لتوزيع الضوء بشكل من كما  
هو طاهر في الصورة وتتركز الآلة تحت مظلة ، اما الجالسون حول الصور هم لرمون  
الفيون ، مهم من احسن برفة ضوء وتورده وسهم من حتم تروا المهر والشمس  
الح ، وكل واحد يدي رايه فيما يدخل في اختصاصه ولا ينزع في أحد الصور الا بعد ان  
يتفق الجميع على ان الظروف أصبحت مناسبة من جميع الاوجه



## آثار الزلزال الاخير في البلقان



تحت تأثير زلزال قوي وقع في مدينة صوفيا في ١٠ من شهر أيلول من سنة ١٩٢٤م. وقد دُمِّرَ فيها الكثير من المباني السكنية والعمومية. وقد دُمِّرَ فيها الكثير من المباني السكنية والعمومية. وقد دُمِّرَ فيها الكثير من المباني السكنية والعمومية.

### الدكتور يوسف غوش

حكيم الأسنان يفتح عيقلته خاصة بمعالجة  
التهتكات من أمراض الأسنان واللثة  
التي يسببها ضعف الأسنان واللثة  
سنتسبب في عيقلته دواء الحفرة فاعلى أحر حانة  
صوفي صنف من ١٠ إلى ١ ومن ٤:٣٠ إلى  
٧ مساءً تليفون مرة ٥٧٩٠ بستان  
وباريس مرة ٢١ شارع سليم الاول من ٨ إلى  
٩:٣٠ صباحاً تليفون مرة ٢٢٩



### التجربة اعظم برهان

هنيئاً لاستعداد أحسن وأجود صابون نابلس  
لم يظهر مثله حتى اليوم

تأكلوا من وحود هذه  
الاركة على شكل قطعة  
لنكوال صليبي



وهو الذي اثبت اسطيل اسطوي في اشهر معامل  
مصر وسوريا باحتوائه على أجود وأبني زيت زيتون  
وناله الجائزة الكبرى من المعرض الكبير الذي أقيم  
في نابلس سنة ١٩٢٤

الوكيل الوحيد بالقطر المصري  
الشيخ سالم عمر باجنير بالجمالية بمصر  
تليفون ٧٧ ٧٥ بستان

### برمودي ريفير ايتروج

نشر فوق هذا الكلام صورة انبياء من  
كاستيه وكريمة الكونكس جيليس وممره  
٤٧ سنة عماسيه ما قيل عن احترام الخمرال  
ومودي ريفير ايتروج اسبابا على عقد  
قراه هيبها هي ذات نزوة عطيفة ويقال ان  
حاله تلك الموسو سيكون شاهد الزواج

### لعبة بهلوانية غريبة

من فرالب برنامج ملعب سكللا بولون الرجل  
و الثباتي دي ملولو الذي توي صوره الى  
اليمين فانه يقوم بالماب بهلوانية وهو فوق سبع  
علب من الصليح مرسوس بعضها فوق بعض





# مستحضرات جازي انيسب الادوية وانفعها للبشرة المضرة

تساع بجميع الاجزاء خانات ومخازن الادوية الكبرى

مستحضرات جازي

مستحضرات جازي



رواد ليد الطعم محض الفائدة من اللثام  
مقر للجلد منبذ للأصبا مشط الحضر  
نافع جفافات الخزال وشفقت والحول  
والفصل الشربني والشفقة

وهناك مستحضرات جازي  
يسمن مع الصنف مازت اذكرها لكم والشمس  
ومزيل القروح والبثور الطعم والشمس والشمس  
والشمس البثور والبثور الطعم والشمس والشمس

المستودع المصري بالقاهرة : اخوان الحلبية بشارع محمد علي قنطرة ٤٥ مصر - تليفون ١٧٢١ مدينة

## فرنسية وزير

من التواضع اللطيفة التي يذكرها اللورد غراي  
وزير الخارجية البريطانية الاسبق في مذكراته  
التاريخية ان معرفته للغة الفرنسية بسيرة جداً  
غير انه كان يستعملها مع عدم اجادته اياها في  
مخاطبة المسيو بول كوني سفير فرنسا في إنجلترا  
في ابان الحرب العظمى وذلك انه ( أي اللورد  
غراي ) يجيد قراءة الفرنسية وان كان لا يستطيع  
التكلم بها بسهولة لاقتفاره الى الفرن عليها ولكن  
السفير الفرنسي كان يصيح المتطقي واصح الهمجة  
وكان اذا حدث الوزير البريطاني تكلم بثوثة  
ومهل فلا تفوت اللورد غراي كلمة من كلماته ثم يرد  
عليه هذا بالانجليزية « بالسرعة » عنها لان  
السفير كان يفهم الانجليزية فقط ولا يتكلمها الا  
في ما ندر

حدث مرة في خلال الحرب العظمى ان  
سافر المستر اسكوت والمستر لويد جورج واللورد  
غراي الى باريس ليحضروا احدى جلسات الوزارة  
الفرنسية فاضطر اللورد الى التكلم بالفرنسية  
ليفهم زملاؤه الفرنسيون محود كلامه فلما انقروا  
عقد الاجتماع دعا المستر لويد جورج من اللورد  
غراي وقال له « اتعلم يا مسر ادوارد ان فرنسيتك  
هي الفرنسية الوحيدة التي فهمتها في هذا  
الاجتماع »

ولا يخفى ان اللورد غراي كان يحمل لقب  
« مسر » بومث ولم يكن قد صار « لورداً »

## زيت كامينيا المشهور في العالم

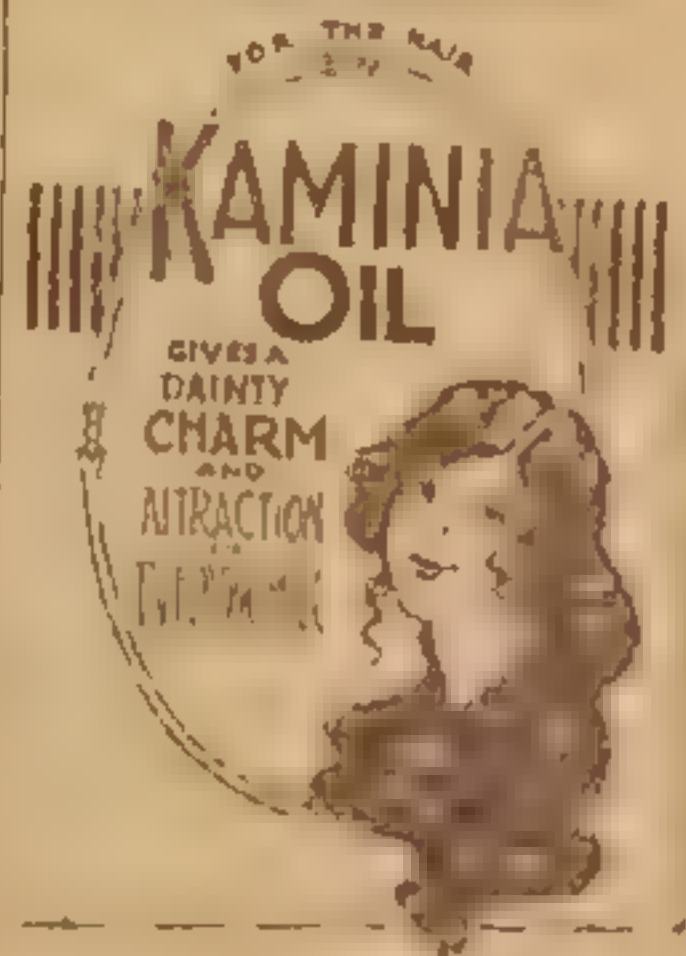
هذا الزيت مركب من غذاء طيبة عظيمة واستعماله  
مبجح . وهو اعظم خلاصة مكررة لتجديد ولزيادة نمو  
الشعر ولتنعيم مقوطة ولحفظ لونه الطبيعي . لا شيء مماثل

زيت كامينيا

استعمال هذا الزيت بانتظام يزيل كل الموارض التي  
تتبع نمو الشعر وهو مرطب للجلد . ويمكن استعماله في التواليت اليومي  
وايضاً كزيت لتجميل . وهو ذو تأثير فعال في إزالة  
الآلام العصبية واوجاع الرأس وضمف البصر . وزيادة  
على ذلك فهو ذو رائحة عطرية جنة منعشة لا يمكن  
انها ان لا تحوز رضا كل من في . مثل الشهادات من  
الاسماء والاعلاء اجموا فيها بالحماد الراء على مدح  
التي يربط . من هذا الزيت وهي تثبت صدق قولنا  
وطاية ما يمكننا ان نقوله هو ان تجربوا هذا الزيت  
تحررة سادقة ليحوا شكره . وحاشاكم

د. كامينيا : ن . شوتلال واخوانه - شارع السكا الجديدة بمصر

ب. ج. د. : محلات زين توري بك بالموسكي بمصر - وعبد اسد بالجزاوي بمصر  
واحد محمد اليماني بالسكا الجديدة بالاسكندرية

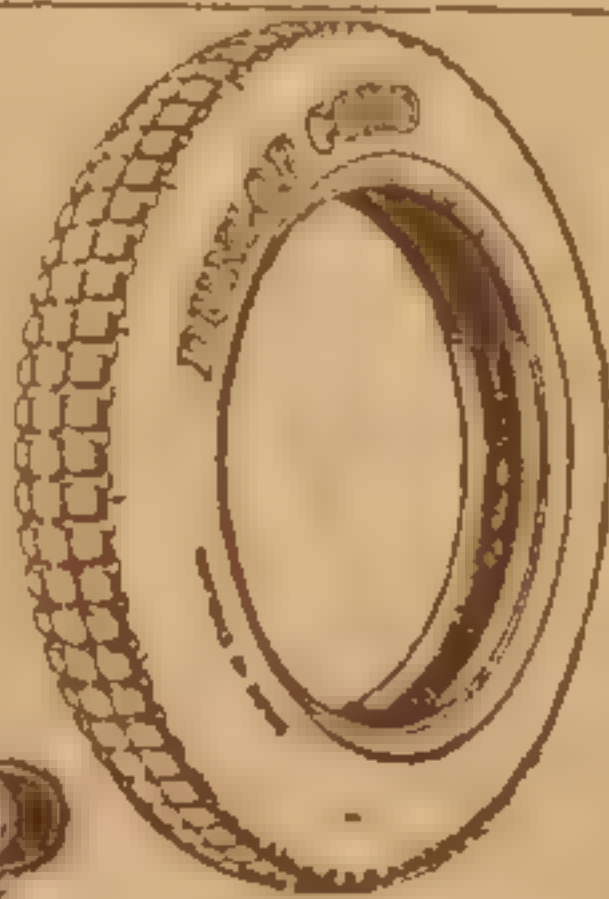


يجب ان يكون هذا الاطار الكاونشوك في سيارتك  
وذلك لان : وراه اسم « دنلوب » وبقي هذا الاسم اطول  
اختبار في صنع احسن الاطارات  
ولان : اطارات دنلوب اثبتت سواء في سيارات الركوب او  
سيارات النقل بأنها متفوقة على كل الاطارات الاخرى  
ولان : هذه الاطارات لكثنة الطبقات ليست مجرد نموذج بل هي  
مصنوعة لتكون متينة وامامية السير . هي تلك الموافقة

دنلوب

هي القياس الذي تقاس عليه جميع اطارات السيارات

DUNLOP





## السينما في العالم

تقدمها في الولايات المتحدة

يقدر عدد دور الصور المتحركة في العالم كله للسمع وأربعين ألف دار منها ١٧٨٣٦ في الولايات المتحدة أما في أوروبا فأنها موزعة كالآتي : ٣٧٣٩ في ألمانيا و ٣٥٠٠ في روسيا و ٣٠٠٠ في إنجلترا و ٢٤٠٠ في فرنسا و ٢٢٠٠ في إيطاليا و ٨٠٠ في النمسا و ٧٧٨ في السويد و ٧٠٣ في أسوج و ٣٠٠ في هولندا و ٢٢٧ في هولندا و ٨٠٠ في المجر و ١٥٦ في أسبانيا و ٢٣ في تشيكوسلوفاكيا و ١٢٣ في سويسرا و ١١٧ في بولوغوسلافيا و ٣٧ في تركيا و ٢٣ في البلقان

وفي أفريقيا وأستراليا و ١٣٦١ في كندا و ٧٥٠ في أميركا الجنوبية و ٥٠٠ في أميركا الوسطى و ٥٠٠ أيضاً

وتصنع الولايات المتحدة ما طوله ٩٥٠٠٠٠٠٠ قدم من شريط السينما في الشهر أو ١٥٠٠٠٠٠٠٠ ميل في السنة وبستهلك منها ٥٠٠٠٠٠٠٠ رطل من الفطن

وكان إيراد الحكومة الأميركية في السنة التي آخرها ٣٠ يوليو سنة ١٩٢٠ من ضريبة الخمسة في المائة التي فرضتها على شريط السينما نحو ٧٩٤ ٥٧٠ جنياً وبلغ هذا الإيراد في السنة التالية نحو ١١٩٠ ٢٣٧ جنياً

وكان إيراد الحكومة نفسها في السنة التي آخرها ٣٠ يوليو سنة ١٩٢١ من ضريبة الخمسة في المائة التي نجحها على إيراد دور الصور المتحركة في الولايات المتحدة ١٨ ١٣٦ ٧٣١ جنياً مما يدل على أن الأميركيين أنفقوا في تلك السنة ما يتجاوز ١٨١ ٢٠٠٠٠٠٠ جنياً في هذا السبيل

وفي الولايات المتحدة ٣٥ داراً للسينما تسع كل منها ٣٠٠٠ شخص وفي نيويورك وحدها ٦٠٠ - ٦٠٠ وفي شيكاغو ٣٥٠ وفي فيلادلفيا ٢٠٠ ويقدر أن خمس سكان الولايات المتحدة يذهبون إلى السينما كل يوم

وهناك ١٤٠٠٠ سينما في الولايات المتحدة تدير برامجها كل يوم و ١٥٠٠٠ تغيرها كل أسبوع وتعرض الجوقات الموسيقية في ١٤٠٠ سينما في الولايات المتحدة وهناك ١٢٠٠ سينما يمكنها باليانو فقط

## كيف صار مطراناً

وضع كاتب انجليزي كتاباً عن فريق من مشاهير رجال الانجليز كانوا فقراء في بدء حياتهم ثم آثروا واحرزوا مقاماً رفيعاً بين مواطنيهم ومن القصص التي يرويها المؤلف قصة رجح تاريخها إلى العهد الثامن من القرن الماضي فقد اشتهر يومئذ عن راحة عمدة يوركشير أنها كانت منسطة على زوجها تسلطاً عظيماً ولها عليه نفوذ شديد فلم يكن يحرفها بشيء ولا يرد لها كلمة وأما يومئذ زار هذا العمدة مدرسة ابتدائية للبنين فاجتمع التلاميذ في فناء المدرسة ليعبوه التحية اللائقة بمقامه فسألهم قائلاً « هل تستطيعون أن تقولوا لي يا أولادي من هو أعظم شخص في هذه البلاد » ( وكان يشير إلى الملك ) فصاح فريق منهم « أنت أنت يا سيدي » فقال « كلا يا أبنائي كلا فاني أعني شخصاً أعظم مني جداً . . . شخصاً تحني أمامه كلنا ونطيعه » فصاح ولد قائلاً : « لقد عرفت . . زوجتك يا سيدي زوجتك يا سيدي » فسر العمدة من هذا الجواب وشمل التلميذ بنيته ونقله إلى مدرسة ثانوية ولما أم دروسه فيها انتقل إلى جامعة كمبرج حيث امتاز بمقدوره وذكائه وهو الآن أحد مطارنة الكنيسة الانجليزية



## سعال الأطفال

إن الأطفال الذين يكادون السعال الذي أوهمهم السعال في أي وقت من اليوم السعال أو أي ضعف وتوفي يجب عليهم أن يتناولوا حبة من هذه الأقراص المعجزة كل يوم



## الهلال

لسان حال النهضة المصرية



## شكل جميل دائماً

لا تفقد الكياسة مع الشعر للثمت وكفكك يستعمل كل انيق أصناف « أنزورا » التي طبقت شهرتها العالم لأنها تحفظ ترتيب الشعر من المؤثرات مثل الرقص الطويل والريح الشديدة

**ANZORA**

*Masters the Hair*

استعمل « كرم أنزورا » لأنها مفيدة لشعاع الرأس واستعمل « هيلولا أنزورا » إذا كانت بشرتك دهنية هي لمحيي قليلاً من دهن البشرة

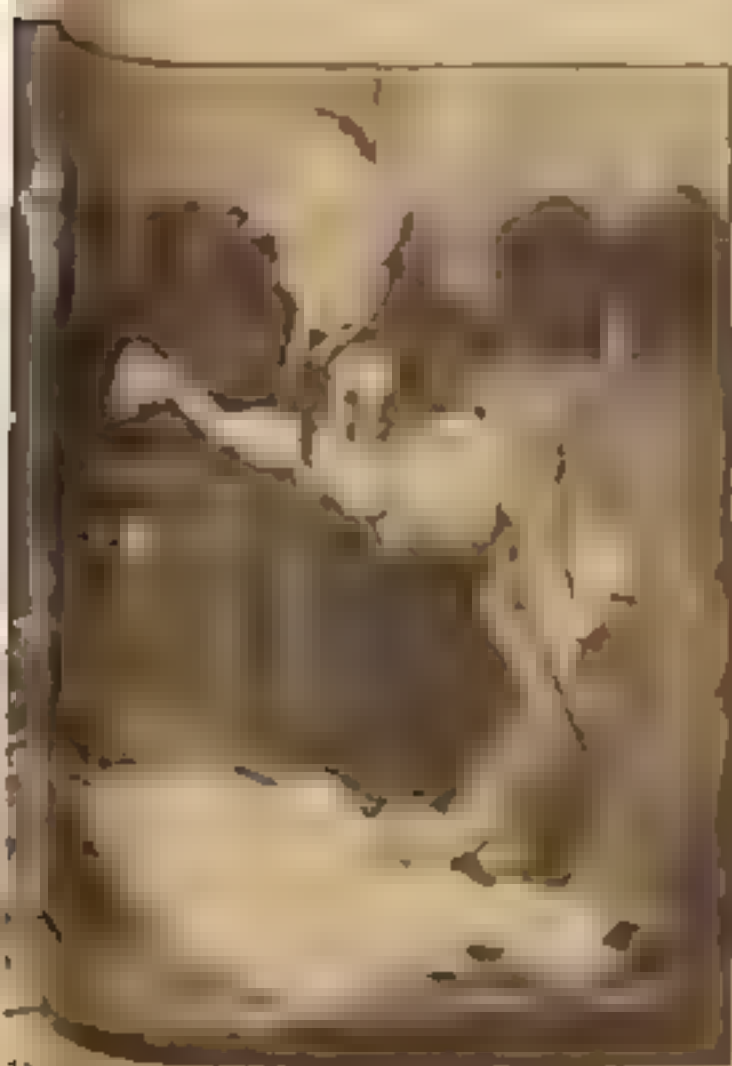
وهي تباع في زجاجات في جميع محازن الادوية واحلات الاطباء  
ورد سبيد : محلات سبيون أرونت - صندوق بوشة نمرة ١٠٧  
السويس : ج . وي كوزماتوس - بالسوق الجديد

بغداد : | هارون ملته صغير - بشورج  
| ساسون وسبون | قال - بسوق شوري  
البحر : | حزقييل | موري - شارع الكوبري عشار  
| وجيم . ي . نبي - بحان مخزوم  
وهي مصنوعة بمعرفة شركة رواج « أنزورا ليمتد » بتدن ٨ . W . N



# الانتخابات

هذه السنة سنة انتخابات



يستعدون لمعركة الانتخابية القادمة وتكون في تلك الأوقات من أقوال اصحاب الاميركية راعى بعد بحرى في الولايات المتحدة على ساق وقدم استعداد لاجتماعات راسية جمهورية وقد وافق خازن معشوق في هذه الساعات الانتخابية انبثية في تدبير الشورى سمرت عن هوى اصدار الاحزاب الوطنية وقد رأيت هذه السنة انى لتتراءى على حجة وحيرة في الشؤون الانتخابية في مختلف المدن لادوية والاميركية في فرنسا مثلا يتجسد اصداء مجلس النواب لاربع سنوات وكل مؤمن برمد عمره عن ٢١ سنة حتى في الاشتراك في الانتخاب ما سعى يرشح نفسه لمصوبة اعلى فيجب ان يكون قد تجاوز خمسة واعشرين من عمره ويساعد مجلس النواب الفرنسي من ٢١ اعضاء ويساعد مجلس الشيوخ من ٣١٤ عضواً يتبعون تسع سنوات على ان يحدد ثلثهم كل ثلاث سنوات ويجب ان يكون مرشحاً لمصوبة الشيوخ في الاربعين من عمره على الاقل ويشترط ان يكون اهل لجمهورية في الانتخابات كالامراء الماديين



رعدت بعين مؤقته في الانتخابات الانتخابية



صورة احدى محلات الانتخابات في فرنسا واداءات مجلس النواب الانتخابية على حدة

نص الدستور المصري على وجوب تجديد نصف اعضاء مجلس الشيوخ كل خمس سنوات ولما كانت السنوات الخمس الاولى لتأليف البرلمان المصري تنهى في اخر اكتوبر القادم ينتظر ان يتم تجديد نصف الاعضاء الذين انتهت مدتهم قبل حلول العطلة البرلمانية المقبلة لان الدستور ينص ايضا في المادة ١١٥ على وجوب انتخاب الاعضاء الجدد في خلال الستين يوما السابقة ليوم انتهاء عضوية الاعضاء الذين انتهت مدة نيابتهم وفي الوقت الذي نكتب فيه هذه السطور ثبت انباء فرنسا بان الانتخابات النيابية فيها كادت تم . وتفيد اخبارنا ان القوم هناك شرعوا



خيمة الانتخاب موزنة بالسماعات

وجميع اعضاء مجلس الشيوخ الملحقين مسجون من الشعب راسا اسوة باعضاء مجلس النواب الذين يتنخبهم الاخرون مباشرة لاربع سنوات وهو المدة التي ينتخب لها اعضاء مجلس الشيوخ ايضا ولا ينتخب احد لهذا المجلس ما لم يكن قد بلغ الاربعين من عمره اما عضو مجلس النواب فيجب ان يكون بالغاً الخامسة والعشرين على الاقل عند انتخابه . وانجال وامراء الاسرة المالكة يصيرون اعضاء في مجلس الشيوخ عندما يبلغون الثامنة عشرة من عمرهم ولكم لا يقدرون في المناقشات الا



صورة قاعة مجلس النواب الفرنسي









## متقدمة عن زمنها لا نظير لها في القيمة

ان عربة ارسكين سيكس طراز «كلوب سيدان» نمتاز بكونها من صنع ستوديبكر وهي حقاً أول عربة جميلة ذات ست سلندرات يمكن عرضها بمثل هذا الثمن المنخفض عربة ارسكين سيكس تضاهي أعظم العربات الغالية في مظهرها وصفات دكوبها. فهي تجمع الى مزايا عربة (سيدان) نظام العربة المقفلة وسرعة عربة (سبورت رودستر) وهي كالعربات الاوروبية رخيصة في تكاليفها الاولى وفي تكاليف سيرها. وهي تجمع الى ذلك مظهراً لا تتطلع اليه الا في سيارات ستوديبكر. ان سيارة ارسكين سيكس أول سيارة جامعة لكل المزايا حقيقة فتجد تطوراً كبيراً في سواقة السيارات

٦ سلندرات قوة ١٢ حصان ١٠٠ كيلو في الساعة

المحنا ١١ ١/٢ بسرعتها العادية

ويمكنكم اقتناء هذه العربة بالتقسيط من ربع ابراهيم برونه صر رأس المال

عمل التوكيل

في طنطا

ميدان الساعة

الوكلاء الوحيدون للاسكندرية والوجه البحري

الكندريا موتور كومباني

ليجادريني وشركاه

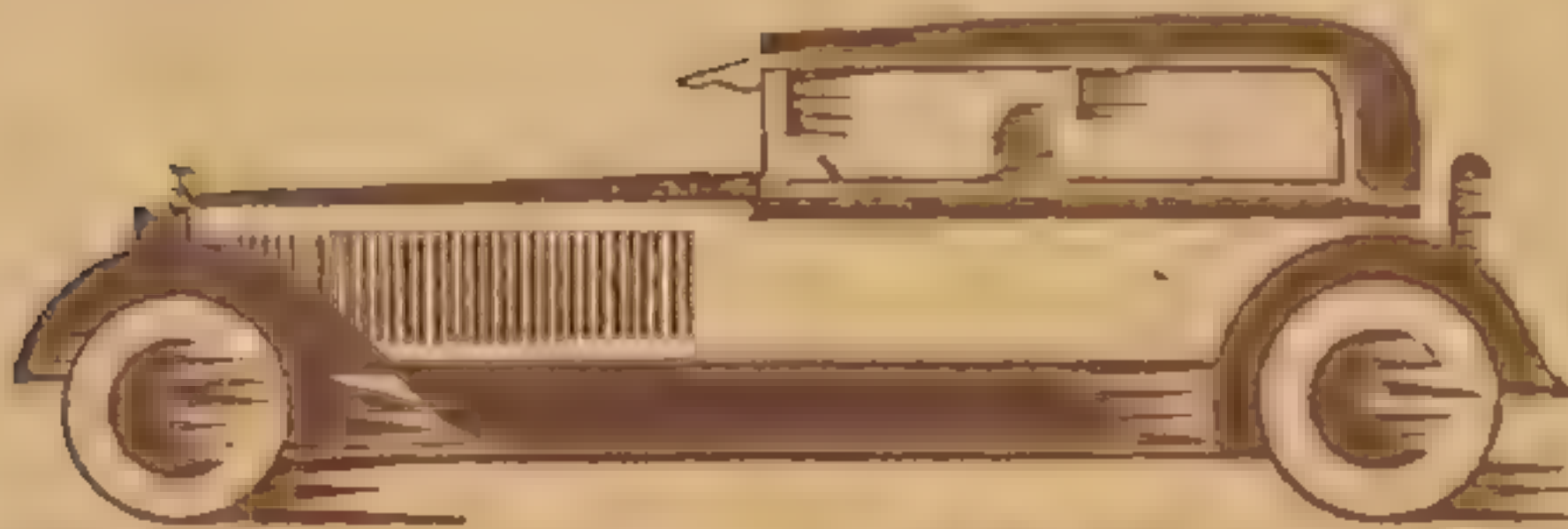
بشارع فؤاد الاول عمدة ٣٦ بالاسكندرية

المكفون بالمبيع

في القاهرة والوجه القبلي

ببريل وشركاه

عمارة ادا ميدان سليمان باشا



ATVARIU  
F. O. K.

**STUDEBAKER**  
**ERSKINE SIX**





التجربة في الزواج

في بلاد روسيا الآن قانون سنة حكمه  
السوفيات يسمح للرجل والمرأة أن يروحا على  
سبيل التجربة « بقدر يعقد بينهما ثلاث سنوات  
فإذا رأى الزوجان بعد انقضاء هذه المدة أنهما  
اتفقا مشرباً وأخلاقاً جدداً ميثاق الزواج على  
مدى الحياة . أما إذا تبين لهما أنهما غير متفقين  
وأنه يتعذر عليهما أن يعيشا معاً لسبب من الأسباب  
طالما قضى المهد فيجابان إلى طلبهما بلا مشقة  
وعناء وإذا ورثا أولاداً في هذه الاثناء فللقانون  
الجديد ينص على أن يقف الوالد ثلث دخله عليهم  
سواء بقى زوجته معه أو رحلت عنه

وما يذكر هنا أن هذا الضرب الجديد من  
زواج <sup>من دون</sup> احتفال ديني وحسب الفريقين  
لشعائرين أن يسجلا عندهما فيصبح زواجهما  
شرعياً أمام الحكومة

واليك صورة المند الذي يحب على الزوج  
ان يوقه قبل الزواج :

« أنا فلان القاطن في قرية كذا أعهد بأن  
 أسمح للبلانة القاطنة في قرية كذا أن تمشي في  
 بيتي وبأن أحبها واحترمها الاحترام اللائق بالمرأة  
 » ويبدأ العمل بهذا العهد من تاريخ اليوم  
 وينتهي في ختام ثلاث سنوات ثم تمثل أمام رئيس  
 المقاطعة وتخبره هل تريد مواصلة حياتك الزوجية  
 حسب الشريعة السوفياتية أو تفضل الانفصال »

## السياسة الاسبوعية

أغزر الصحف العربية مادة صلة الحضارة الغربية بالمدينة الشرقية - لسان النهضة المصرية الحديثة - حلقة الاتصال بين الشعوب الشرقية - مجمع أفلام كبار كتاب مصر ومفكرها - تطلعت على أحدث تطورات العالم السياسية - أقصى بحوث العلم والاجتماع - ميدان النقد الصحيح «اقرأها بانتظام»

« احسن طرق الاعادة في اللغة الفرنسية »

وأسرعها في التحضير للامتحانات

يباع بالقاهرة في المحال الاثية :

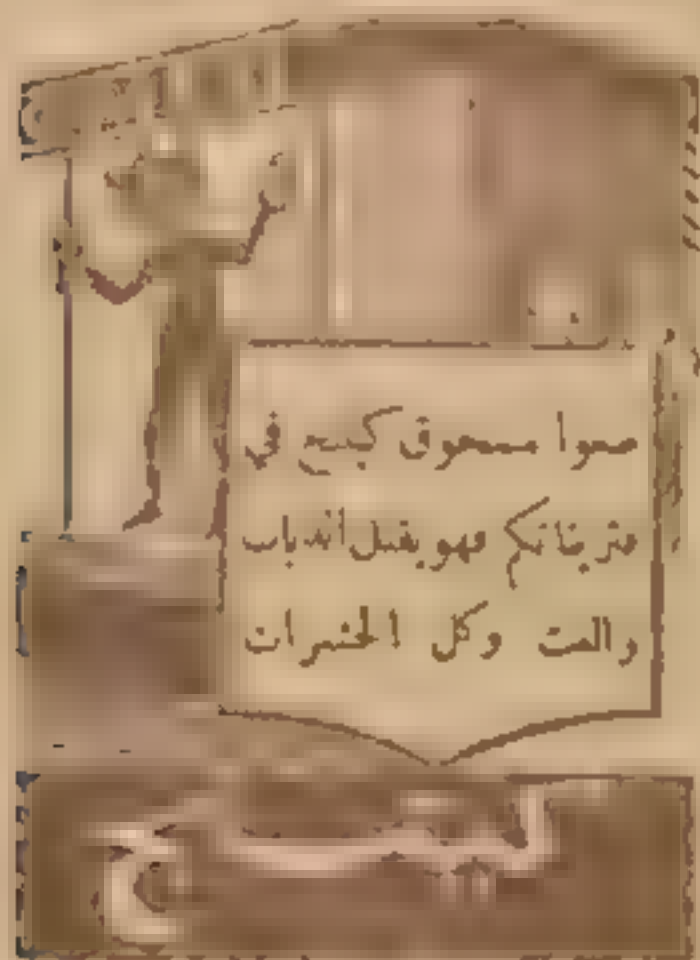
- ١- « الوكالة العمومية المصرية للمكاتب والمطبوعات »  
 شارع عماد الدين ( عند محطة الانتهاء لرام المنزه )  
 ٢- عند « بايبروس » - تمرة ١٠ شارع المغربي

أما وثيقة المروء فبهذا نصها :

« وأما فلانة القاطنة في قرية كذا من أعمال كذا أصرح بأنني أتهد بتأدية الواحات الملقاة على طابق الزوجة الخلعصة حقيقة لمدة ثلاث سنوات »

## العنكبوت والطبيعة

يؤخذ مما كتبه احدى صحف نيويورك  
العناكب تبنى المظفر أو الصحوء نظريته التي  
تفسح بها خيوطها فندما يكون الطقس مائلاً إلى  
المطر أو الرياح تضيق العناكب نسيجها وتقصّر  
الخيوط التي تصنع بها بيوتها وتبنيها على هذه الحالة  
مادام الطقس لا يستقر على قرار . على انها عندما  
تطيل خيوطها فهي تدل بذلك على الصحوء وكلما  
أطالتها دلت على ان الصحوء طويل المدة وإذا  
لبنت النكوت جامدة غير متحركة فذلك دليل  
على المطر وإذا رأيتها تهض الى المل في آتاء  
المطر فيكون ذلك اشماراً منها بان المطر قصير  
الاجل وانه يقبه نحو دأثم ومن مادة المكبوت  
انها تبدل نسيجها كل أربع وعشرين ساعة مرة  
وإذا نهضت الى ذلك في نحو الساعة السادسة أو  
السابعة مساء فدل على ان الليل سيكون جميلاً مضياً  
ويظهر ان نبت العناكب بالصحوء أو المطر  
بصدق اكثر من اخبار ميزان ثقل الهواء  
( البارومتر ) ولكن مراقبتها تقتضي دقة وأتباعاً



الهِلال

## لبنان حال النهضة المصرية

أَهْوَى الْأَسْبَدِلَاءِ

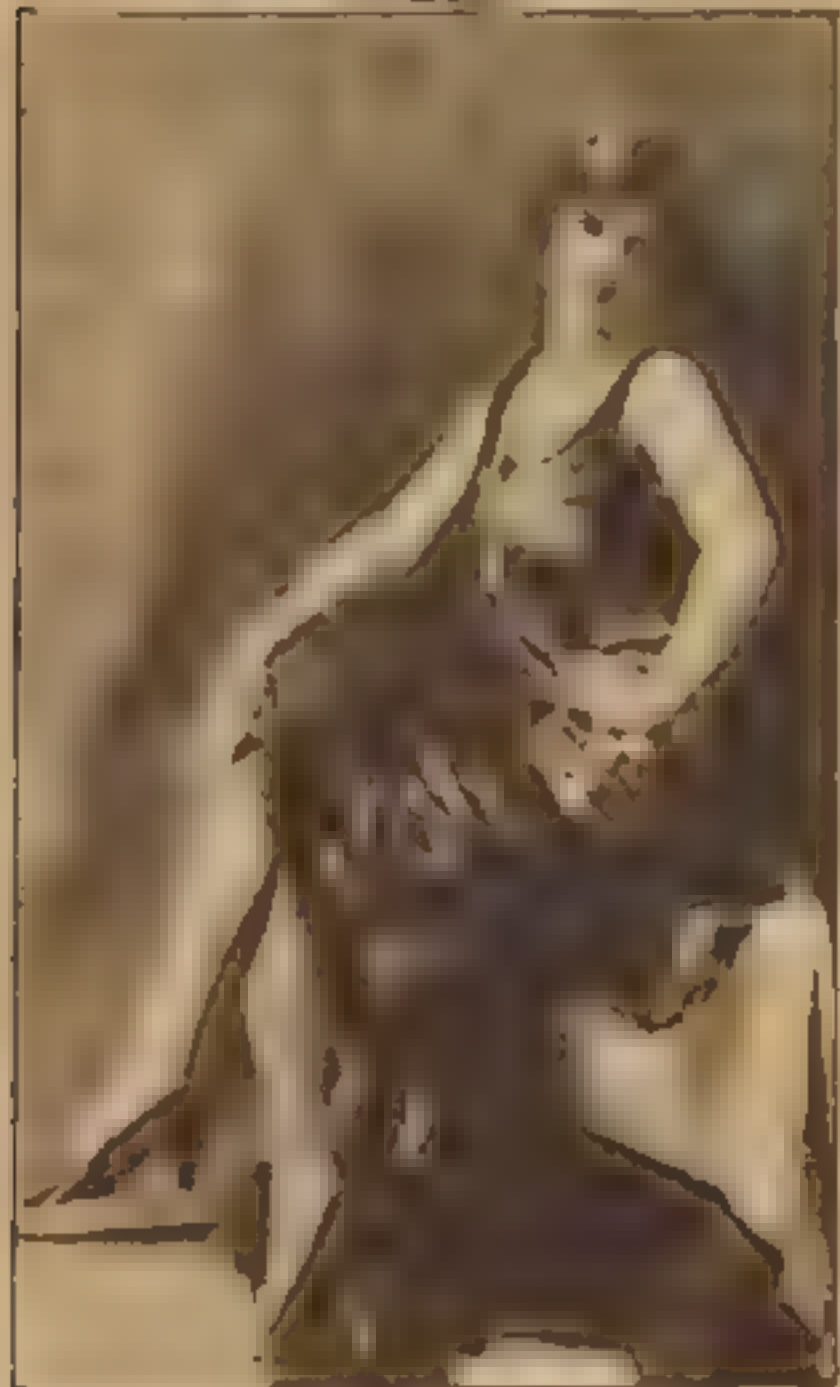
ثالث الكون الكسوي نولسوي وزجاجة الاسف: خليل ويحيى  
 من من الفصل الروايات السبعية (فصلاً) واحداً (أسلاً)  
 وأربعة موضوعاً، وأربعة حوادث وواقع. واحداً (أجل الأثر الماهي  
 يجد فيها قدرى: لغة الرواية، وعنده التاريخ، في لغة رحيبة،  
 وديانة قبة. لا يبق ظلمة الأثر القليل من مصنفات الروائيين  
 مصنفات ١٣٠، مرقاة بكتوري، وثمنا ١٣ قرناً والبريد ٥  
 وتطلب من الطبعة المصرية - مصر - صندوق البريد ١٥١ }





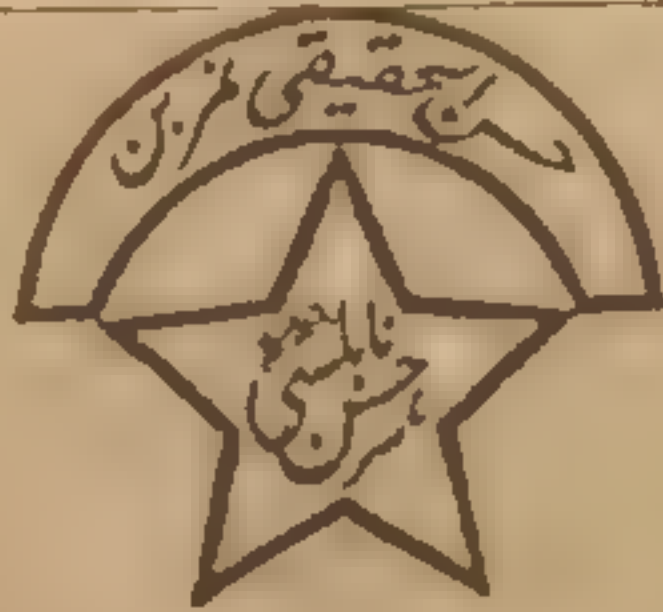
### أجمل فتاة فرنسية

ان اليمين صورة سميرة بن وليمون...  
١٨ سنة وهي من أجمل...  
لغة متفهم في...  
الارضية ورعا...  
تتبع فرنسا في...  
ولايت المتحدة...  
أول طيرة انانية  
يحتس فرنسا...  
مدرسة...  
شبه...  
في...  
...  
...



نصف مليون ريال

صورة...  
وهي من...  
...  
...  
...  
...  
...  
...  
...



### سيدي

لقد توارث المصري الكريم المعرفة الصادقة بمفاتيح صابوننا المتنازع منذ عشرات السنين...  
اسم (حسن الحقيقي نرجس نابس) مدنا على الاخلاص في العمل والاتقان وحسن الصنعة...  
بكل احترام نعلن شكرنا لاقبال الجمهور على صابوننا، ذلك الاقبال العظيم الذي سبب تماثنا لتقليد...  
على اتخاذ عناوين صابونهم تشابه عنوان صابوننا المعروف...  
بعض الفاظه مكررة صابوننا فسيئات ان يستطيع احد من التقليدين اتخاذ اسم (حسن نابس) في...  
داخل صورة البقرة تحت الهلال كما هي مكررة صابوننا المسجلة والمبصرة اعلاه والتي نرجو ان...  
تلاحظوا على كل قطعة من صابوننا كي تزول من انفسكم شبهة استعمال الصابون...  
المقلد المشوش

نرجس نابس  
صاحب معامل صابون  
تأسست بنابس سنة ١٨٢٠

وتفضلوا بقبول احترام

صابوننا يباع ببغدة في محل الافندي  
سليم وشيخ عبد النبي ازرعه

الوقت والزميرين بالفطر المصري  
بناج بلحانة بالقاهرة - تليفون ٢٨٤١

وبناج بالقاهرة في سائر اقاليم مصر في اشهر محلات المطاعة والبقالة

### الثروة من السينما

علينا ان شركة كوندور فيلم السينمائية التي  
مركوما في فيكتوريا بول الاسكندنافية حازمة على  
اخراج شرط وطني برأس مال مصري ولها قناتها  
على استعداد لقبول من يريد الاشتراك معها ماليا  
في هذا المشروع الجليل لمن يرغب في ذلك فليخبر  
الادارة فيكتوريا باسكندنافية



## جرسونان يذهبان من برلين الى جنيف مشياً



كثفت الفروع لاسي وجرسونان في وسطهم الخرسون ريدلته معاً وجرسونان وجرسونان  
جرسونان برلين وجرسونان أن يمشوا في جنيف مشياً على الأقدام من جر على حجر لاس من  
في هذا الاتحاد الدولي بمناسبة الاحتفال من تأسيسه مقرر أن جرسونان وجرسونان مشياً على  
لايمان غلة الفراكه السوداء الرسمية وجرسونان في هذه الصورة في جرسونان في شوارع جرسونان وجرسونان  
جرسونان وجرسونان وجرسونان

### تخدير ناجح

تمت استئصال السرطان في جرسونان  
مثل هذه السرطان في جرسونان  
جرسونان في جرسونان  
جرسونان في جرسونان  
جرسونان في جرسونان  
جرسونان في جرسونان  
جرسونان في جرسونان  
جرسونان في جرسونان  
جرسونان في جرسونان  
جرسونان في جرسونان  
جرسونان في جرسونان



## الدكتور ج. ي. ب. ك.

اختصاصي في جراحة طب الانسان  
وامراض الفم

مباودة بشارع قصر النيل فوق مخزنه البرنثانه  
(المدخل من شارع المورصة الجديدة نمرة ١)  
ومبها جميع آلات احداثه الكهربائية  
لمعاده أمر من ايته المرمسة

صباح من ١٠ الى ١  
مساء من ٤ الى ٧

افراد كل شهر ١٠ كل يوم أحد

### أنقى وأعظم

## صابونه نابلسي في العالم



الوكلاء الوحيدون بالقطر المصري  
عبد العظيم اغوايه بالخالية بمصر  
تليفون ٣٤-٣٤ بستان

## ماء لونا



لوقاية العين من الامراض والموى تنوي العينين  
والاحداث ونير النظر - تمنع انكماش الجفون تقتل  
الجراثيم الباثية - تزيل احمرار الجفون والتدمع  
وتكسب العينين رونقاً وبهاء والجفون سعراً وجالا  
المستودع العمومي باجزاخانة ويزر  
بشارع فؤاد الاول بمصر



### مدرسة دير القمر

صورة مبنى دير القمر في دير القمر وهو يمتد على زينة تبلغ ٨٥٠ متر عن سطح البحر وقد حوت  
جميع غمره بالماء الساحن والدرر ووسائل الراحة ومبعتها ودير القدر من غير الاماكن التي يقصد اليها  
والحب الاصطياف في لبنان هو انما التي الجاف



## الفخر



لا تكون غوراً وسيمية، قد شمتت مصيبتاً دماً وخصوماً وشتمت، ثم حزنه بوسعة مدرسه واشتمت بهم، من هذا  
الفخر مبرر - وهو اعظم وضاء نفس هذا انتماء نبي -  
بواسطة دروس مدارس المراسلة الدولية وأنت I. C. S. في منزلك يمكنك أن تحمل نفسك كفاءة في عملك تشغل وميفة  
الحسن عرفت جيداً وتحمل على مائدة مائدة راحة  
من اليوم بطلب الكتاب الذي تريد ان تدرسه مبيتاً بنى المعلومات عن حالتك الطبية ووطيدتك  
حسب - فترى انك تصحح بمرارة لك لا مفر  
المرجو ملاحظة ان كل الدروس تعطى باللغة الانجليزية وعلى ذلك اكتب البتة باللغة الانجليزية :

International Correspondence Schools - 17, Shoria Men-akh, Cairo.

## جاكي كوجان

ونعني به ذلك الفتى الذي أحرز في عالم الغنيل  
السينائي شهرة واسعة وقد جاهر والده لندوب  
احدى المجلات الانجليزية بأبنت ولدي كسائر  
الاولاد لا يالي بسهرته كثيراً وانه يستيقظ في  
منتصف الساعة الثامنة صباحاً ويعمل ثلاث ساعات  
فقط في مكتبه الفني (ستوديو) ثم يجمع بعض  
أصدقائه فيفوضون وقتاً طويلاً بالسب وبعد ذلك  
ينكب على دروسه وينام في المساء في تمام الساعة  
الثامنة ولا تقل والدته لاي سبب من الاسباب  
أن تغير نظام معيشته هذه حتى أنه كان في الباحة  
التي أنقته من نحو ثلاث سنوات إلى إنجلترا يضطر  
الى الاذعان لأوامرها فينادر الحفلات التي كانت  
تقام له خصيصاً ليذهب إلى غرفة نومه

ولا يطولون جاكي كوجان من المال الجزيل  
الذي يربحه سوى ٢٥ سنناً في الاسبوع . أما باقي  
ماله فيبشري له أبوه به عفاً وديوتاً ويقف جانباً  
منه على أعمال تجارية أخرى

## كيف يربون اولادهم

من أخبار نيويورك ان الممتر البرت لفكورت  
من كبار أصحاب العقارات والبيوت في أميركا رأى  
أن يفرس في نجله وعمره ١٣ سنة فكرة جعل  
ادارة أعمال أبيه صناعته في المستقبل بأن يهبه في  
نيويورك أرضاً مساحتها ١٦٥٠٠ قدم مربعة  
ويبنى له عليها بناءة مؤلفة من ثلاثين دوراً تكلف  
مليون جنيه وسيكون ربح هذه البناءة الصافي من  
إيجارها خمسين ألف جنيه في السنة توضع في  
البنك باسم الولد حتى يبلغ الحادية والعشرين  
وما يذكر بهذه المناسبة انه لما كان الممتر  
للبرت لفكورت في الثالثة عشرة من عمره أي في  
من نجله الآن كان يعيش من يوم الصحف

## أقوال الجرائد عن البيرة :

قالت الجريدة الطبية - ان البيرة تقاوم كثيراً  
من الميكروبات التي تمزق بنية الانسان وخصوصاً  
الجهاز الهضمي فلذا يستحسن لمصلحة الجمهور أن  
يتعودوا شرب البيرة أثناء طعامهم ويتخذونها  
كمشروب مادي

وقالت جريدة الطان البارسية في مدائنها  
« البريد الطبي » ان البيرة « نيراً » من حيث  
استعمالها يومياً تقاوم ويقضي على الميكروبات المضرّة  
للجسم وخصوصاً « باشلس الحلى التيفودية »

وقال الدكتور ألبرت مرتس : يحتاج الانسان  
الى مشروب يربط ويغوي قليلاً . فالبيرة تنفي  
بحاجة من حاجيات الجسم وهي الاقيد والاقفل  
ضرباً بين المشروبات وهي مفضية جداً لذلك فان  
تسميتها « الخبز السائل » هو الصواب

وقال الدكتور لين : ان البيرة المصنوعة من  
مواد أولية حسنة هي مشروب أنفع جداً من  
سائر المشروبات

وقال الدكتور « فان ده فلد » : ان البيرة  
في تغذية الانسان أهمية عظيمة قائما تشتمل على  
المواد الغذائية اللازمة لحفظ البنية

وقال الدكتور « بول لدر » كما فكرت في  
حالة الشبان الذين يشربون البيرة وهم أقوىاء تبدو  
عليهم ملامح الصحة وقارنت بينهم وبين الاشخاص  
المفر الوجوه الضفاف الاجسام لا أستطيع ان  
استخلص من ذلك إلا أمراً واحداً وهو ان السبل  
وشرب البيرة بكيفية معنولة يسيران مماً سيراً نافعاً  
وان البنية الضعيفة تتقوى من تعود شرب البيرة  
مدة سنة أكثر مما تتقوى من الاستشفاء بالحياة  
بهما تكن حسنة

وقال الدكتور « هرمن » أتمنون حقاً ما هي  
الكوبة من البيرة الجيدة ؟ أنها المشروب الممتاز

حق ان الاطباء يشيرون به على التاقين . وقارنوا  
لتحقيق من ذلك بين هيئة الذين يشربون البيرة  
وهيئة الذين يشربون الماء تروا في جانب اي  
فريق توجد الصحة

وعليه ترى من ذلك ان البيرة هي المشروب  
الصحي الوحيد . فان انتشارها في عهد قدماء  
المصريين وأقبالهم عليها الإقبال الشديد يثبت لنا  
صحتها وبؤكد آراء الاطباء عنها ولذا فالتأثير  
أما هي المشروب الوحيد الذي يجب الاهتمام به .  
والحث عليه والعمل على انتشاره بين مواطنينا  
فلنشرب البيرة . ولكن أي بيرة ؟

هي بيرة بلادنا - بيرة الاهرام والابراهيمية  
البيرة المصرية للمصريين . البيرة الفبة والمعبدة  
لصحة الابدان

بيوت

كلنجمان

نحس ديكورانو

امام شيكورس

قطرة ميرمر

حكا البنت

مستحق ميرم

حسن مفره شوي ارمد  
للجنة سيد الكبار  
وعصير من راحة  
٣٣ مروض صاع

حسن شمر بشي  
الحسن وهرمن لوزن  
نحس الحس قرش صاع

حسن دواء حيل العين  
عز مة سكي امل لمر  
عول من اعلى قرش صاع

المشروع العمومي : هاد الدكتور ابراهيم هدودي  
طبيب العيون بطنط  
ناع في جيم الاجزاعات وعازون الادوية



## وزير شهير

بؤمن على مديحه

بين المذكرات التي ظهرت في عالم المطبوعات الانجليزية مذكرات اللورد برني أوف تيم وقد كانت سفيراً لبريطانيا العظمى في فرنسا في أثناء الحرب العظمى أي انه تقلد منصباً خطيراً يجعل لمذكراته أهمية غير عادية في نظر المستعبيين بالسياسة الاوربية وقد تضمن كتابه ايضاً عدداً كبيراً من التوادد التي انقفت له ولكبار الرجال الذين عرفهم في أثناء اقامته في باريس وبينها مادرة لطيفة عن المستر لويد جورج ورئيس الوزارة البريطانية السابق وحقوى الحكاية انه لما حضر المستر لويد جورج أول مؤتمر عقده ساسة الحلفاء بعد ما صار رئيساً للوزارة البريطانية وحب به السيور بران وكان يومئذ رئيساً للوزارة الفرنسية يحطبة بليمة أتى فيها عليه تاء عظيماً حتى « دفته - كما قال المؤلف - بين ازهار المدح وأكابل الاطراء » ولا غرو فقد كان لويد جورج يومئذ على رأي اللورد برني أوف تيم « رجل الساعة ورائد المستقبل ورمز الفوز على الاعداء »

والظاهر ان المستر لويد جورج - وكان المماه باللغة الفرنسية في ذلك الحين سيراً لا يكاد يذكر - لم يفهم خطبة السيور بران ولم يعلم ان مدحه كان محورها وبيت الفصيد فيها وظن لما رآه يحطب بحماسة ويرفع صوته تارة ويديه أخرى ان كلامه يتناول مسألة هامة من مسائل الحلفاء كضرورة التهادم مثلاً واتفاق كلهم على مقاومة الاعداء أو ما أشبه ذلك فجعل يصيح من وقت الى آخر « اسمعوا ! اسمعوا ! » كأنه يريد ان ينبه أعضاء المؤتمر الى أهمية الخطبة فلا تفوتهم عبارة واحدة منها فكان موقفه المضحك كمن يقول لهم اسمعوا ! اسمعوا ! ماذا يقول الخطيب عني

قال المؤلف « فلما فرغ السيور بران من كلامه دعا منه المستر لويد جورج وكان قد أصبح « زعيم المصنفين » في آخر الخطبة وهو لا زال يجهل حقيقة موضوعها وهناء بها قائلاً : « هذا هو عين ما كنت افعله لنفسي من أشهر »

## لماذا يخشونهم

أذاعت مرة وزارة المالية في الولايات المتحدة لأميركية تقررأ قالت فيه ان في بلادها ٤٥٠ مليون ريال من العملة المتداولة مخبوءة حيث

## ديوان العقاد

أربعة أجزاء في مجلد واحد  
الثن ١٥ قرشاً عدا أجرة البريد  
ويطلب من صاحبه بحريدة البلاغ  
ومن المكاتب الشهيرة

أكبر عدد صور تنشر في مجلد اسبوعية  
صورة فخرية في « المصور »

لا يعرف أحد مقرها. والاجانب في مقدمة الذين يخشون المال لعدم ثقتهم بالبنوك ويقدر أنهم خبثوا ٢٥٠ مليون ريال. وبآتي بدمم الفلاحون الذين يقطون يبدأ عن المدن وعدم ١٢٥ مليون ريال وهناك ثمانية آلاف يخلد خبثوا أربعة وأربعين مليون ريال ومعظمهم من السنين. وهذا علاوة على أنهم يقدرون ان في الولايات المتحدة نصف مليون شخص يقون تقودهم معهم إلى حين الحاجة وعدم نحو ٣٧ مليوناً ونصف مليون ريال وللأولاد في صديق التوفير مليون ريال

تفني موضة الوقت الحاضر  
لبس جوربات رفيعة الحياكة  
وشفاة جداً لجرايات

## هوليبروف

المروفة يوجد منها عدا عن  
الاصناف المشهورة انواع رفيعة  
لصنع وشفاة طبق الموضة الاخيرة  
ويوجد منها بكمب مثلك عالي وكب  
يختلف لونه عن لون الجراب  
وبالوان جديدة كل شهر

فاطمي رؤية هذه الاصناف  
عندما تذهين لشراء حرايات

تباع في علب صفراء

في المخازن المهمة

وكالة الفابريكة

بارودي اخوان وشركاهم عمرة ١٠

ميدان محمد علي بالاسكندرية

Holeproof Ex Toe  
Hosiery





## الى القطب الشمالى



الشيخ ركن

صورة السيد الاميركي الشيخ ركن في حال آخر  
للمرة سنة ١٩٠٠ في نفس اليوم في  
محاولته وبنه في ٢٩ ساعة وكان يصعب في هذه الرحلة  
للألم الممن



أكبر الفيضان

تقول إدارة حديقة حيوان في لندن ان اكبر الفيضان اعين بنا في حديقةها وهو ساحلها  
صحة من لحظتها في ١٩٠٠ في نفس اليوم في محاولته وبنه في ٢٩ ساعة وكان يصعب في هذه الرحلة  
للألم الممن

» بَرِّييه  
نخبه مياه المائيه

Perrier  
ماء برييه

يمنحك صحة وقوة

الوكيل العام للعظمى في مصر ج. بورتوس ٢١ شارع سليمان باشا - القاهرة



فرع من فرع

صورة أحد أمالي جنوب افريقية في ميناء « بور  
البراييت » وهو يحمل ثيابا من النوع الذي يقال  
له « بيثون » وهذا الرجل احدهم من الذين  
التيابن وتربيتها ومع ان كثيرا منها عنه في احوال  
مختلفة « ضات متفاوتة في خطورتها فانه يأتي بدهنا  
الممل الشاق الذي اتخذه لنفسه صناعة



## الترف في الهند

ترك شركة «كورولش» التي  
في أوخر شهر «سب» في  
البحر سمب «مولكانيا»  
وحولتها ٢٤٠٠٠ طن تقريبا على  
حطائها بين «ميركا» و«ميركا»  
والتي رتبه وكي توريد الشركة في  
وسائل واحدة ارباب وزعمه جهزت  
البحر الجديد بحوض لهم للخدمة  
التي اعدته في بحرته «ماتوري»  
وروي في صورة التي في  
معين الرقاب يستعملون اوية هون  
للاستخدام في هذا  
ليضوا جابيا من اوقاتهم هذا القرب  
الجديد من ضروب الترفيه على  
النهار



### امرأة سائق سيارة

التي صورته في سنة ١٩٠٦  
التي اخرجت في سنة ١٩٠٦  
في سنة ١٩٠٦ في سنة ١٩٠٦  
في سنة ١٩٠٦ في سنة ١٩٠٦  
في سنة ١٩٠٦ في سنة ١٩٠٦  
في سنة ١٩٠٦ في سنة ١٩٠٦  
في سنة ١٩٠٦ في سنة ١٩٠٦  
في سنة ١٩٠٦ في سنة ١٩٠٦



### امرأة سائق سيارة

التي صورته في سنة ١٩٠٦  
التي اخرجت في سنة ١٩٠٦  
في سنة ١٩٠٦ في سنة ١٩٠٦  
في سنة ١٩٠٦ في سنة ١٩٠٦  
في سنة ١٩٠٦ في سنة ١٩٠٦  
في سنة ١٩٠٦ في سنة ١٩٠٦  
في سنة ١٩٠٦ في سنة ١٩٠٦  
في سنة ١٩٠٦ في سنة ١٩٠٦



### تقديم ضيوف مصر

دعت جمعية الاربطة اشرفية في الاربطة  
الصورة وهي تمثل من الاربطة : احمد شوقي باشا ، محمود سامي بك ، السيد عبد الله علي الزاوي ، السيد عبد الحميد الكري ، الشيخ  
عوزان السائق ، الشيخ ابراهيم الناصر ، السيد عبد الرحمن الناصر ، السيد محمد علي الناصر ، اما الوافدين منهم من الاربطة (الاربطة) :  
الشيخ ابراهيم العليش ، اسماعيل بك للقي ، صالح بك جودن ، حسن بك حسني ، محمد فتحي علي الظاهر (تصوير مصور في الحاضر)







## في مجلس النواب

البريطاني

نادرة لطيفة

ظل اللورد أولسواتر رئيساً لمجلس النواب البريطاني من سنة ١٩٠٥ إلى سنة ١٩٢١ وقد سمع في ابان رئاسته له خمسين ألف خطبة أُنصت إليها كلها بحكم منصبه وهو يزدو نجاحه فيه إلى قوة ذاكرته في تذكر وجوه الاعضاء واسمائهم وأصواتهم. قال مرة : « ولم أكن أعرف كل عضو شكلاً واسماً فقط بل اعتقد اني لو انفلت عيني وسمعت صوته لاختبرت عن اسمه في الحال » واليك ما يروي به اللورد أولسواتر عن جلسة حكي فيها وطيس الجدال. قال : « ولم أكد أعلن ان المجلس تأجل انعقاده لمطلته العادية حتى رأيت النائب روند مكيني ، وكان واقفاً الى جابي ، يتناول نسخة لوائح المجلس التي على مكتبتي ويرمي بها على رأس المستر ويستن تشرشل (الوزير الحالي) ولما كان دور انعقاد المجلس القانوني قد انتهى لم أكن أملك الحق في مناقشة المستر مكيني الحساب على عمله ولكني علمت في اليوم التالي انه عاد فاعتذر الى المستر تشرشل اعتذاراً عده هذا كافياً »

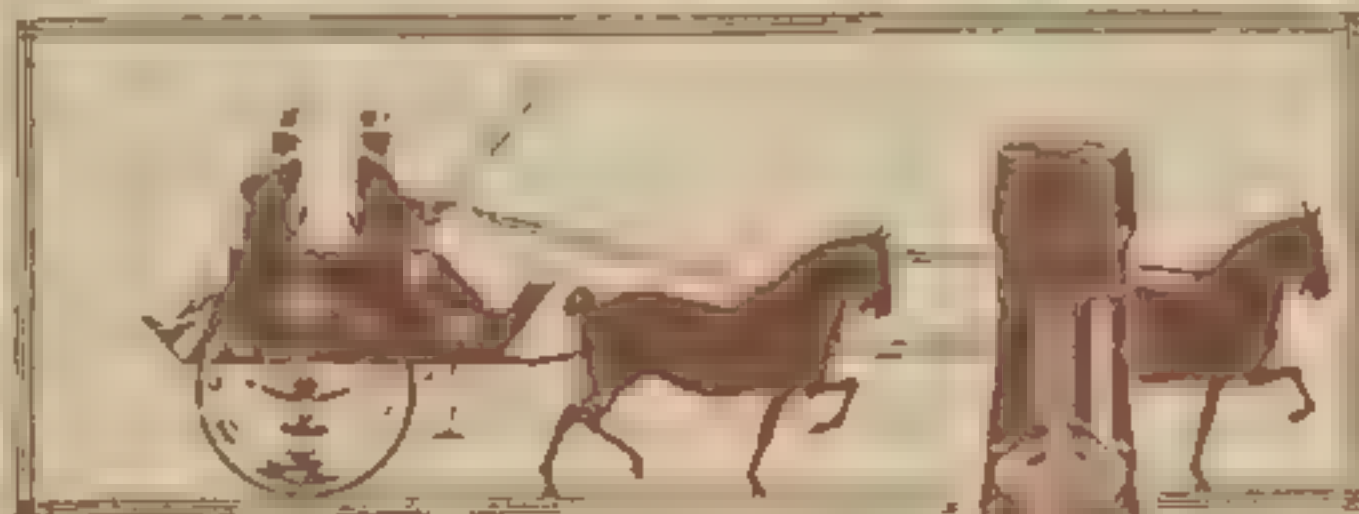
وعلى ذكر جلسات مجلس النواب البريطاني قول : ان اللورد نورث الذي تولى رئاسة الوزارة البريطانية من سنة ١٧٧٠ الى سنة ١٧٨٢ كان ينام في أثناء المناقشات البرلمانية تاركاً للمستر غراي كود ان يوقظه عند الشؤون الهامة فحدث ذات يوم ان دارت المناقشات على مسألة بناء السفن فنهض عضو ليسرد تاريخها وبدأ كلامه بوصف سفينة نوح فقط اللورد نورث في النوم الى ان وصل المتكلم في كلامه الى الاسطول الاسباني فأبقت السر غراي اللورد نورث فسأله الوزير عن المكان الذي وصل اليه المتكلم فأجابه أنه يتكلم الآن عن عهد الملكة البصابات فقال له بما لك لماذا لم تدعني أنام فرفأ أو قرنين آخرين

## ميتة غريبة

جاء في الصحف الاميركية ان الاستاذ الكسندر بوغدانوف الروسي وهو من اساتذة افشاء الدم (أي نقل دم جسم مريض إلى جسم عليل) توفي

أخيراً في موسكو فشرح زملاؤه جسده فبين لم ان المرض الذي قضى عليه بدأ يتأصل في جسده من عدة شهور وان وفاته نشأت عن نقل قطرات دم من رجل مصاب بمرض السل إلى جسده وقد كان الباعث له على عمل ذلك رغبته في اقامة البرهان على ان محنة تستطيع مقاومة جرثومة داء السل وقد أجرى الاستاذ بوغدانوف تجربته بدون أن يدع أحداً من زملائه يعلم بأمرها ولكنه لما اشتدت عليه وطأة المرض يلجأ بالسر

?		?
	<p><b>السر</b></p> <p>في استطاعتنا أن نؤكد ان السر في سرعة تماقي بعض المرضى والصفاء هو تناول بعض المقويات المشهورة كما أننا نستطيع أن نؤكد ان من أحسن المقويات وأنجحها على الإطلاق هو</p> <p><b>شراب هيكس المقوى</b></p> <p>٢٠ : الشركة للساحة لحازن الادوية المصرية - التين ١٦ لرشا</p>	
?		?



Quality Tells

Wm Sanderson & Son Ltd  
Distillers - LONDON  
Est'd 1863

وسكي « قات ٦٩ »

مربوه - ثم أوصوا باستعماله

الوكلاء الوحيدون : سيمونز وشركاه

القاهرة - مصر

شارع المغرب

شارع السواوين











## سباق الكلاب الجري هوند في الزمالك

أيام الثلاثاء والخميس والسبت من الساعة التاسعة والنصف مساءً

أرق وأفضل مكان للسلي

مساء السبت وشلاوة وجماس رفض عند جروني

أسعار عمومية لفصل الصيف - سيارات خصوصية ومواصلات سهلة بالترام

أعظم رياضة فائقة جذابة - كلاب عديدة - كلاب سلوقية مصرة - تشترك في السباق

## أغنياء الناس

وأجور أطبائهم

بين الأطباء الذين يذكر التاريخ الأجور العظيمة التي تقاضوها في أحوال معينة السرمودل مكري في لندن من المستر ستون كروفر لوسر الكبير ثم جنيته عن كل زيارة زاره أباه في نفس . وعرض عليه في سنة ١٨٨٨ ستة آلاف جنيه ليعود مريضاً في أميركا فاعتذر بحجة أنه مرتبط بمداواة الامبراطور فردريك الألماني ورفض الدكتور أندرسن كركشت طبيب الميون الشهير أن يذهب إلى الهند ليعمل عملية واحدة عرضوها عليه بمئة ألف جنيه وبلغ دخل السرماسلي كوبر الجراح الشهير واحداً وعشرين ألف جنيه في سنة واحدة وكان متوسط أرباحه السنوي النادي خمسة عشر ألفاً ومباروي عنه أن أحد الأغنياء دعا مرة إلى معالجته فخالج مع طبيب آخر قبض كل منهما ثلثمائة جنيه أما هو فكان نصيبه ألف جنيه

والملوك مشهورون بما يدفعونه للأطباء في كل مكان إلا في الصين فإن امبراطرتها كانوا يدفعون لطبيبهم الخاص مرتباً شهرياً يتناول ما دامت العائلة المالكة ممتنة بالصحة فإذا توعك مزاج أحد أفرادها أو أصيب بمرض ما انقطع الراتب عن الطبيب حتى يماود المريض الشفاء . وأما في غير الصين فإن الأطباء الذين دعوا إلى معالحة الملوك والأمراء تمتوا دائماً بأكرام عظيم فالملكة البصايات كانت تدفع لكل طبيب من أطائها مائة جنيه في السنة علاوة على عيانيته وهو مبلغ لم يكن تبيلاً في أيامها لعلاء الذهب حينذاك . ولما عالج الدكتور ولسن الملك جورج الثالث وشفاه دفع إليه ألفاً

وخمسة جنيه وأمر له بمثلها كل سنة لمدة عشرين سنة وأمر كذلك بستائة وخمسين جنيهاً تدفع لآبته سنوياً مدى الحياة

وعالج الدكتور كن الملك تشارلس الثاني فأمر له بألف جنيه ولما كان تشارلس الأول طفلاً أصابه حمى شديدة فدعى طبيب اسكتلندي إلى معالجته ومال الشفاء على يده فكان أجره ستة آلاف جنيه

ويروي القاه عن لويس الرابع عشر أنه دفع لطيبه وجراحه نحو خمسة وسبعين ألف جنيه بعد حماية خطيرة نجح فيها

ومن أعظم ما دفعه الملوك لطبيب ما دفعته كاترين امبراطورة روسيا للدكتور دمزدال فانه لما ذهب إلى روسيا سنة ١٧٩٨ لمعالجة الامبراطور . وولدها كاترين كاترين ثاني عشر ألف جنيه وأمرت له بمائتين سنوي فدفه خمسمائة جنيه ولقب ببارون ومن أغرب ما يروي عن الملوك وأطبائهم انه لما كان يوسف امبراطور النمسا على فراش المرض سأل طبيبه الدكتور كوران عما يظنه في مرضه فأجابته أنت النية ستدركه في خلال ثمانية وأربعين ساعة فسر الامبراطور من صراحته وجعله باروناً وأمر له بمائتين سنوي فدفه ألف جنيه

## بالرفاء والبنين

في جزيرة رود ايلند الاميركية امرأة يقال لها المسز كاري دتسن عمرها ٦٦ سنة وقد تزوجت ثلاث مرات وطلقت أزواجها كلهم غير انها طادت أخيراً ففقدت قرانها على زوجها الرابع وهو شاب في الثالثة والشرين من العمر وهما يقضيان الآن شهر الصل

## ارسل ٥ قروش

ارسل خمسة قروش اليوم باسم ابو بنية بإدارة الفكاهة أو بإدارة السيف والناس بمصر يرسل لك غداً نسخة من ديوان أزجاله المجل بالصور أو اطلب ديوان أزجال

« أبو بنية »

من جميع المكاتب المشهورة بمصر

## الصحة

أهم شيء

لايام العطلة

فاشرب ملح

فاكته اينو

لتحصل عليها

ملح فاكهه اينو هو أحسن  
ملح توار في العالم كله



## ماييزيا سنيليچريو

اصن وفضل جميع السموات ومن الميزات التي تنمو على ريف المروج وسنت  
الانيزيا واليه واليه المعينه المروج المروج الخ. ان لا نسب زبانا في المعده او  
زبيج ولا ينج على استمرار صومه او على او عطس وضد على زبنا المعده وطول  
الغذاء وسرعة معمرات

ماييزيا سنيليچريو تنمو على مقدار من الاربعين الذي له من العسل القوي  
المعده لقناة الرغية

ماييزيا سنيليچريو لا تأثر بغير في طرد الفارز من المعده وفي شفاء الامراض  
المعده ومع السر (زغاة الزكورية) وزا استمر نظام مع التزلات المعية ونفوز الصفاء  
وفيه السيدات هذا قبل الولادة ولها في مدة الرضاعة فارط ملطف ورطبه ويدر لبنه ويدر  
2 آفة واه

ماييزيا سنيليچريو تنمو في اضعف المد تدوب سروله في الماء ولونترك زبانا في  
الطاس مثل لوطمال والبار ولا يمتنع على في جميع اصول السر المصوبة بصنع  
اصى سره ماييزيا سنيليچريو. عطره مد على مدته ينصل غنايه السر الكيموي  
المديت بنورينو الذي انفس نعمة المعده الانيزيا وود غرها من الغافد وقد راو ما صدر  
من لا جميع بلدان الدنيا على ١٥ مليون زباج سنويا يتجره على جانب عظيم من النفاذ واعدت  
الطهر التي وصل اليه علم الاقرباويه

كيفية الاستعمال  
كسر من ملقة اكل كرسب من ملقة زهر  
تذاب في نصف لباية لبنه او ماء

تطبخ من جميع البهرفانات وفخازنه الدوية





## في عالم السينما



أغتر

مسودة المسئلة القديمة « دوريس كينيون » كما تظهر في منظر من مناظر رواية جديدة لها وقد بدت عليها  
علام الفلق والفزع من دون أن تؤثر في روث وجبها الحسن



فمودة جميلة

مسودة المسئلة الأخيرة « جرين لي » كما تظهر في رواية  
تمثل فيها دور غلالة تقطع الاعشاب بمنزل



أرجع

يحيل الى الناظر الى هذه الصورة لأول وهلة انه يشاهد مظهراً أحد راسه على شاطئ البحر ولكن في  
الحقيقة منظر رواية سينمائية أخرى أخرجهما شركة « بارامونت » أخيراً



# مشاهداتى فى اميركا

## معجزات الصناعة الحديثة

بقلم شارل فارو

١- نظرات عامة

هذا وجل القدر

وقد نالت البعثات الأوروبية بعد الحرب الى الولايات المتحدة وكان جميعها تنامي عن معرفة الاسباب الجوهرية للمظلة الاميركية وهي (رجالها وطرقها) وقد ذهبوا في تلاميهم الى القول بان تلك المظلة ترجع الى موقعها الطبيعي (الثروة الطبيعية في المواد الأولية) او الى الظروف يريدون (الحرب)

ان درس صناعة الانوموبيلات مسعى مؤلفاً ضخماً ولكننا سنمر بالوقائع مروراً وهي مسعى ومعاييرها تنطق بالبيان

ولتبدأ بان نستعاق الارقام من حركة الانوموبيلات اليوم في اميركا



شارل فارو

لقد أصبحت صناعة السيارات لاول مرة في تاريخ البلاد الاقتصادي أهم ما يفتى به . بلغت قيمة ما قدر لها سنة ١٩٢٦ ٨٠ مليار فرنك وتبلغ الآن ١٨٠ مليار اذا أضيفت اليها الملحقات ويوجد في الولايات المتحدة ٢٢ مليون سيارة . ولئن كانت أقل من بلجيكا من حيث النسبة الى المساحة الا انه مقدار ضخم إذ يشتغل بهذه الصناعة ٣٧٤٣٠٠٠ عامل يشتغل منهم بالسيارات ذاتها ٩٠٠٠٠٠ والباقيون منه عمال الجراجات والسواقون والحدادون والحاسون وصناع الزجاج ونفروشات الخاصة بها الخ . . . كانت مصانع السيارات ذاتها (ماعد مصانع الملحقات وهذه على غابة من الامة) تستخدم سنة ١٩١٩ ٢٠٠٠٠٠ عامل . وفي سنة ١٩٢٦ ٣٧٤٠٠٠ عامل . فلم يتضاعف عدد العمال في هذه السنوات السبع ولكن المصنوع بلغ أربعة

وثلث آخر ، وأساليب شامية ، اضطرت أمامها أن اعرض ما كتبت أعصروه عن مد وأحسن قد عرفت سر اثناء اميركا ؛ فقد يكون لذلك اسباب أخرى جمة ولكن الجوهر في ذلك هو ان الاميركي يشتغل أكثر من الاوروبي بكثير

قد أودع فيها أقول عواطف البض ولا غرامة في ذلك فقد تنمي الوقائع ويحتمل ايضاً ان عندما فرغ من كتابة هذه الملاحظات أن استخلص منها نتائج ويحتمل ان هذه النتائج تبدو للبعض غير صحيحة او غير مرضية وسكني مدني بقراء المصنف . على ان الحقائق الراهنة ستكون فصيح مني قولاً . وفي عهده أرسلت الى اميركا سنة ١٩٠٥ ثبات عن هنري فورد فقلت « حذار

فصيت ثلاثين يوماً في الولايات المتحدة في تلك الدائرة الضيقة التي تحوي أهم مصانع السيارات مثل شفروليه ، وفورد ، وبويك ، وكاديلاك ، وبونتياك ، وكورزير وأوكلايد ، وانكولن الخ . . . ومصانع الادوات مثل مصنع شركة سبارك بلوج والمنصافي الهوائية التي تدور بالزيت الحام او الزيت المادي ومصانع هاريسون وهيئات ودلكولايت ودلكورامي وهي ادوات سرة ومصانع سيارات كصنع فيشر وغيرها . وعلاوة على ذلك درست ما تعلمه لجان المباحث والاختبارات في « جنرال موتورس كوربوريشن » حيث استقبلني الجنرال جيلموور من رجال الطيران الاميركي الفتيين

وتعرفت بفضل ائمه من باعرة التجارة للسيارات الوطنية . وكات الطريق لمدة ايامي لتعارف برمالنا الصحفيين . وحضرت جلسة من جلسات جمعية مهندسي السيارات التي يديرها المفسر كارتار كلاركسون أحسن ادارة وقد قدم الي مكتب الاستعلامات في ونش والاحصاء جميع نموت التي أردتها

وأول ما يجب علي اداؤه بكل سرور هو شكر حضرات المديرون من أحسنوا استدي لما علموني به من احفاوة ومأثروني بصراحهم من الاميركي لا يحفل بشيء وقد بعد من يوم ما يسمح له بمراقبة مرز الاوربي وصراحه ولا شك ان هذا دليل على قوته وقدرته

لم أشاهد الولايات المتحدة منذ سنة ١٩١٣ نوقع مني ما رأيت موقفاً عظيماً . بلاد أخرى ،





مخازن جنرال موتورز كوربوريشن

تمثل الصورة أعلاه مخازن جنرال موتورز كوربوريشن ولا يوجد في هذه الصورة أخرى تشابه مخازن جنرال موتورز كوربوريشن في ديترويت . وهو اعظم بناء احسن  
لعمل محاري تتسكة شعبي واحد وهو من الوجهة الهندسية من احسن ما حدث وحيد . ويمكن هذا من ان يغطي تحت الاطوار نحو قدرته ونظافته ونياته  
للسهيم . في جنرال موتورز كوربوريشن حصة مشهورة تشبه تكون من هذا . مدينة صناعية هذا من المكاتب الموجودة . وهو يحتوي على حرف للتدخين  
وصالات للترفيه وركن للسباحة وصالة ليدردو وقاعة للولان وركن ليدردو . ومعهم ركن لاصنام ١٠٠٠ شخص في آن واحد  
هذا البناء يحتوي على ١٥ طابق وعلى ٨ مصعداً مصعداً تحت سطح الشمس والممرات والمخارج على ١٨٠٠ غرفة نوم . يمكن لـ ٦٠٠٠ شخص . وواسطة  
الاتصال بين الطوابق المختلفة هي ٢٤ مصعداً للعمود ومصعدان للبخاخ . وركن ليدردو موجود في هذا . د . تمتعت سمها من زيد طولها عن الستة كيلومترات  
وهذا البناء يحتوي على ٤٧٠٠ دائرة و ١٨٨٠ مصباحاً كهربائياً . الارض على طوله هذا المبنى هو ٢٠٢ ١٣٢١ من ودام الرمية  
وكا يلاحظ من هذه التفاصيل نجد أن هذا البناء العظيم الذي هو مخزن جنرال موتورز كوربوريشن يعد من مجموعة ريدة لمحله ومزاً للقوة المنظمة التي لجنرال  
موتورز كوربوريشن

أضافه . وقد زادت الاجرة من ١٤٠٠ دولار في السنة الى ١٨٥٠ دولاراً  
ان متوسط الاجرة في أمريكا يبلغ أربع أضعاف المتوسط في أوروبا ولكن فترات البس في أمريكا تبلغ ضعفيها في أوروبا . وبما أن العامل الأمريكي يؤمن عادة على حياته فهو يجهد بين يديه يومياً ما يزيد عن ضعف أجر الأوربي . وسنود للكلام في ذلك

وما يستحق الذكر أنه قد حدث طامة في البلاد ولتجنبها نضع من الآن في سبيلها العقبات

تجهد أصحاب الاموال عن التفكير فيها على أنها مورد كسب عظيم الشأن لا لأصحاب الاموال فقط بل للبلاد خيراً ولا ننري مق منى الحكومة (الفرنسية) بالمثل حدياً لايجاد تنشيط الحياة الصناعية الجديدة

وفيما يلي ما تنتجه المصانع بالارقام :

٢٩٠٠٠	شفرولي	١٤٠٠٠	فورد
٩٤٠٠	هدسون ايكس	٦٣٠٠	بويك
٦٠٠٠	أوكلاند موبيل	٤٨٠٠	دودج
٤٧٠٠	سودبيكر اوسكين		
٤٦٠٠	وليفر أوفرلاند نايت		
٤٠٠٠	كرزير	٣٢٠٠	ناش
٢٧٥٠	ستار	١٥٠٠	أولدموبيل
١٤٠٠	هيموبل	٨٢٥	مسج
٨٠٠	رپو	٧٦٠	
٦٠٠	لاسال	٥٥٠	باكارد

### جملة ما يصنع في أمريكا

تذكر أولاً ما تنتجه المصانع الأمريكية وهو المين فيما يلي باعتبار المستخرج في الاسبوع . لان تلك المصانع تشتغل أربعة وخمسة أيام وغالبها خمسة أيام ونصف يوم لذلك لا يجد المصنوع يومياً

تفخ الاتان والمثرون مليون سيارة الموجودة في الولايات المتحدة رسوماً تبلغ ٩٦ مليون دولار فتكون الرسوم المفروضة على السيارة الواحدة في الولايات المتحدة ١١٠ فرنكات ( ورق ) على أن الرسم الحقيقي لا يزيد على اجرة عامل في اليوم أي ان الحكومة الأمريكية تفرض على السيارة رسماً أقل بكثير مما تفرضه الحكومة الفرنسية



٥٣٠	فالكون نايت	٤١٥	بيرلس
٣٦٠	كاديلاك	٣٢٥	ورن
٢٨٠	جوردون	٢٠٠	فريكلاند
١٩٠	لنكولن	١٧٥	بيرس ارد
١٣٥	ستونر	١٠٠	الحلج

وحلة من مخرج المصانع كل اسمع هو ٩٤٠٠٠ سيارة مخرج شركة جنرال موتورز وحدها من ذلك ٤٠٠٠٠ سيارة أو ٤٥ في المائة من جملة المصنوع أو ٥٠ في المائة إذا اعتبرنا ما تخرجه المصانع المخصصة لأجزاء السيارات ولذا ذكر بهذه المناسبة أن الأرباح التي وزعتها هذه الشركة سنة ١٩٢٦ على مساهميها بلغت ٧٠ مليون دولار وبلغت جملة الأرباح ١٨٠ مليون دولار

لاند مروج ٥٠٠ من مولات  
٥٠٠ من مولات (٥٠٠ من مولات)  
٥٠٠ من مولات (٥٠٠ من مولات)  
٥٠٠ من مولات (٥٠٠ من مولات)  
٥٠٠ من مولات (٥٠٠ من مولات)  
٥٠٠ من مولات (٥٠٠ من مولات)  
٥٠٠ من مولات (٥٠٠ من مولات)  
٥٠٠ من مولات (٥٠٠ من مولات)  
٥٠٠ من مولات (٥٠٠ من مولات)  
٥٠٠ من مولات (٥٠٠ من مولات)

ما يتعلق بمدى البحث بشراء ومعداتها و...  
نقول كلمة عن المكافآت بدلالة على عدة ف...  
صناعة الاميركية  
وذلك يتم بمرور كل سنة سهو...  
الشركة على وثائق الذين ساعدوا لاجل العمل  
سواء حذر عانهم او مهارتهم او صدقهم في عملهم  
او خدماتهم الاستثنائية وتلك من يزدى  
لشركة امرا كهم في وظائفها ومن المتفق على  
أن هذه المكافآت لا تتجاوز ١٠ في المائة من  
الربح العام للشركة بعد خصم ٧ في المائة لرأس المال  
ويوزع ربع المكافآت في نهاية السنة الجارية والربع  
الثاني في نهاية السنة الثانية والربع الثالث بعد  
ذلك لسنة بحيث أن المستحق يتناول جميع حصته



بركة لا...  
عليها وقد رآ...  
مالها بأربعين مل...  
مرنك  
بشركة...  
سيرة هذه...  
اختصت كل با...  
خاصة...  
صنع يوبك بال...  
المزوف باسم (فانت...  
وكاديلاك ولا...  
بالنوع المعروف باسم...  
(دزوي) ومصم...  
شعرويه بالابوا...  
المزوفة بأسياء (فا...  
ودزوي وتوليدو...  
وأوكلايد وموت...  
بنوع (بوتيد...)

مصانع شعرويه التي يصنع كل يوم فيها ٤٥٠٠ اوميل  
أن أحد التوامل الجوهرية في حفظ النظام وإدارة  
رؤساء المال وإيجاد النجاح الاميركي والى جانبه  
كارتنج العالم المتفكر الشهير الذي يحقق تفكيره  
لشؤون العملية والمستمر برات العامل الصامت  
النشط ثم المستر موتني المختص بإدارة التصدير وهو  
معروف بفطنته وصفاء ذهنه . واني أعتقد أن  
لفكرة متى اخترت وبلغت حدتها الصناعي كانت  
في حاجة الى طائفة من الماملين النابهن اكثر  
من حاجتها الى فرد مستقل مهما يكن نبوغه  
لا بد لنا من كلمة عن العمل العظيم المتحرر  
الذي تقوم به شركة جنرال موتورز خصوصاً

ويالوزاك (بشيكاجو) وأولده سمويل (لوزغ)  
وجنرال مورتاك السومية (بوتياك) ونظم الشركة  
أيضاً شركة فيشر الشهيرة (٦٠٠٠ حرة في اليوم  
ما عدا أنواع الشفرويه) وشركة ا- من سبارك  
بلاج التي يديرها الير شاميون أدق وأحسن إدارة  
(تنتج يومياً ١٥٠٠٠٠ شحنة و ١٢٠٠٠٠ عدد  
١٢٠٠٠٠ متي للهواء و ١٢٠٠٠٠ صهرج زيت  
٥٠٠٠٠ محمضة للصوت) وتخرج مصانع دلس لايت  
ودلس دس و هاريسون (٩٠٠٠ راديازر يومياً)  
وهيات (دوارات) ونيو ديرتشر (دوارات يلي)  
وبراو - ليب - شابان (منوعات) وارسترونج

سواء...  
على سنة التي...  
تحت تلك المكافأة...  
تتوالى...  
كذلك...  
واذا حدث أن...  
تأخر المستحق الشركة...  
في اختياره أو...  
أو خطأ فاضح...  
محط له حق المطالبة...  
م لجنة تنفيذية...  
يحصل على حقه يوم...  
خروجه . ويضاف...  
في المكافآت الى رأس...  
المال العام...  
أما اذا كانت...  
خروجه لمرض أو...  
سبب عائلي أو ما يشبه...  
ذلك فانه يستولي على

جميع حقوقه كاملة  
واذا توفي المستحق كان نصيبه حق ورثته  
بلا نزاع  
\*\*\*  
ولقد حدثت شركات الإنتاج الكبرى  
لاميركية حذو شركة «جنرال موتورز» فيما يتعلق  
بنظام الإنتاج . فالمصانع هي قبل كل شيء مصانع  
استجماع . تصل اليها في الاوقات المناسبة جميع  
الأدوات والأجزاء التي تتكون منها السيارات  
كالمحركات والكباري الخلفية والثوابل والعربات  
والملحقات



وقائدة هذه الطريقة لا تحتاج الى ايسح  
 يتناول المختص أدوات جاهزة ونخبض الأثان  
 على نسبة لا ريب فيها ولو اتبعت هذه الطريقة في  
 أوروبا لما خشيت مزاحمة أمريكا. ويحسن بأن  
 نقول ان قيمة الربح في سيارة يتضمن أشياء ثابتة  
 كتمن الدورات ذات البلي والتناجات وغيرها.  
 فلو أحسن الأوروبي صناعة ما يدعونه هناك  
 « الصناعة المختصة » لحسن حال العالم القديم  
 ولكن الحال في أوروبا على غير ذلك. حيث  
 يرى الصانع أن يعمل هو كل شيء. فينشئ عمله  
 أو يضطر لذلك. وقد اعتزم بعضهم أن يضع  
 جانباً عظيماً من سيارته بنفسه وأكد لي أن  
 خفاتها بلغت نصف الثمن المادي وهذا خطأ واضح  
 لأنه لو أحسن صنع جزء معين كان في وسعه أن  
 يصنعه فربح كثيراً ويكون ذلك خيراً له من صنع  
 عدة سيارات

لتفرض أنه يصنع في فرنسا ألف سيارة في  
 اليوم. وهذا أكثر من الحقيقة. فلو حدث  
 اتفاق لرأيت أن جميع الأدوات قد ضبط سعرها  
 هبوطاً عظيماً. على أن النظام الأمريكي لا يحتم  
 التزام نوع بعينه. فهناك هاريسون مثلاً يصنع  
 من النوع عشرة أشكال. ولكنها تنظم بها  
 بكل نوعها  
 وسد أن يشاهد الإنسان تلك المعامل  
 الأميركية المختصة العظيمة التي تطلع نجارتها وتروج  
 مصنوعات لا يظن من السهل أن يوجد في أوروبا  
 ما يذانيها  
 واني أعتقد يقيناً أن مصنوعات أوروبا لا ترتقي

ولا تفصح إلا متى وجدت فيها مصانع حاصلة لكل  
 جزء من أجزاء السيارات  
 حقيقة أن هذه الطريقة تفصح عن كثيرين  
 الحجة. ومن وسك لا يسير في دلت على سير  
 هدي من شئ الأميركي مما يكسب الصيانة  
 ويمنع كل خوف. هذا تصمم الحرف وسك كل في  
 عمله. ان الصلحة العامة هي التي يجب أن تعود.  
 وهي الصيانة للمصالح الخصوصية

لا معنى للصلف غير المقبول. هنا ميزة من  
 مبرات الصناعة الأميركية انها تعرف كيف تبقى  
 وتبعد الطلبن أما نحن فتحسب أنه لا بد أن  
 يبيع الجميع  
 أما أنا فلا أرى حاجة لهذا

### المعامل القوية

وفي وسط القروي عمارة شائعة هي عمارة  
 الجزال موتورس التي تحتوي على ذلك النظام  
 القدير. والمعامل في جلته تحت إدارة رجل من  
 أقدر من عرفت من الرجال وهو كيتزنج وقد بدأ  
 حياته عاملاً في المنصع ثم أخذ يدرس في ساعات  
 فراغه حتى نال دبلوم الهندسة ثم تولى سجلات  
 الصندوق الموسوي في ديتون وهي من الاعمال  
 الجيدة التي تعود للكلام عنها ففرض بها بكفاية  
 صعبة فاخترع قبل الحرب طريقة دلكو التي  
 تضبط بها الوقوف والتي ما لبثت أن تمت جميع  
 المصانع الأميركية. وهو أيضاً اخترع فرميدورم  
 أدخلها الى « الجزال موتورس » وتقدم اليوم

الى ذبائها ٢٠٠٠ آلة كل يوم وتبلغ حركتها  
 السنوية ٢٠٠ مليون دولار  
 وكيتزنج هذا من أقدر رجال الصناعة في  
 أميركا واسع الفلم والاختيار فلسفي العقل عملي  
 الحجة وقد التفت حوله طائفة من أقدر الرجال  
 تذكر منهم كرين وأغوى وبرات وبويد ودافسون  
 وهانت ومارشال وغيرهم

ماذا يصنع في هذه المعامل ؟ كل شيء  
 كل شيء من البحث عن أسنى نظام علمي  
 الى الدرس العملي كسرعة الدوران والتجارب  
 قال بعضهم يوماً لا بد أن يبنى دولايب السبر  
 زمناً أطول من السيارة ذاتها فتقرر درس المسألة  
 وعملت التجارب فكان يتطابق بأسرع ما يكون  
 ثم برزت خاتمة ثم يطلق بعنف يكرر ذلك كل دقيقة  
 ومتى جرت التجارب استمرت عشر ساعات متوالية  
 بلا انقطاع فكانت النتيجة أنه أحسن ما احدثى  
 اليه. وقد مضى عليه ثمانية عشر شهراً وبلغت  
 صلابته في الاستمرار مدة ٨٠ ساعة وقد ضوعفت  
 فوته الاصلية ٨٠ مرة. وقد قال كيتزنج هذه طريقتنا  
 مني بما يسد حاجة معينة ونجد لها حلاً عملياً تسير  
 في ذلك من البداية الى النهاية وقدرة نجاحنا بقية  
 الحل العمل ومجال الاختراع لا حد له

بشتغل المصلحنا بمقاومة ضجيج الاسطوانات  
 وهناك بمسألة التشجيع. فبنا غرفة حفظت درجة  
 الجو فيها على ١٥ تحت الصفر. تدور فيها السيارة  
 على « صنية » وتهب ريح شديدة على السيارة  
 يلاحظ فيها تأثير الهواء في السجل. وهناك غرفة



مستر آجر من مصانع جبرل موتورس





مصنع انومييلات كاديلاك مساحتها ٤٧ هكتاراً وتبلغ تكاليف مده للصانع ٥ ملايين جنيه

والنتيجة ان محركات بوبك الجديدة في آ  
جوان لا تقبل خلافاً . لقد ذكرت ما تقدم على  
سبل المثل والحقيقة ان هذا الاسلوب النظامي  
متبع في جميع المسائل

فلنستعمل اليوم شهادة الاحترام الاولى  
للمصنعة الاميركية التي تجمع بين الصانع والعالم .  
فما من مصنع هناك تخلو غرف مباحته من أساتذة  
الجامعات الكبرى واما لهنتم بذلك ولو جرى  
هذا النظام في أي بلد لسكان الفوز والسبق محققين  
أما التفرقة بين الصانع والعالم أو الاقتراد بالعمل  
فضيلة لا نحدث فوزاً ولا تنهي الى سبق

## الاختبارات والتجارب

فلما ان شركة جنرال موتورز تفتخر بميلين  
جبلين وهما : معاملها ، وساعات اختبارها . وقد  
تكلما عن الاولى بإيجاز ولتصرف الثانية  
ساحة الاختبار والتجارب تبلغ ٦٠٠ هكتار  
( الهكتار ١٠٠٠٠ متر مربع ) من الارض  
وموقعه على مسافة ٦٠ كيلومتر من ثروات قائمة  
بين جميع الصانع

وهي مقسمة الى خط فيه طريقان طويلان  
طولهما ٢٥٠٠ متر وبيدارت سباق طوله  
٦ كيلومترات كلها كاسية بالاسمنت ودرجتها الاقسام  
الجبلية بالمكادام نصارت ميداناً صالحاً للسيارات  
وتشمل منها المسارب والمنحدرات من ٧ الى ١١  
في المائة وفيها نقطة تبلغ ٢٣ في المائة وكلها يمكن  
الاقرب من فحص السيارات

المتأقصة الى امكان تجهيز العربة في ٢٢ يوماً فقال  
كثيرين : يجب ان ينجر هذا العمل في ساعة  
دار البحث مع السكياوين وتناولوا جميع  
تفاصيلها فاقبوا الى ما هو معروف اليوم اذ تخرج  
مصنع فيشر ٥٠٠٠ عربة في اليوم ملونة تلوناً بديماً  
وهناك غرفة أخرى تبلغ عرضها ١٠ أمتار  
وطولها ٤٠ متراً تدرس فيها مسألة الامارة .  
وهناك صاحبنا مارشال . وقد أقيمت آلات دقيقة  
لقياس النور في جميع الاجواء والمرقعات وكانت  
النتيجة الوصول الى اختراع فارجديد وخص  
الشمع العظيم الاثر وتجهيز به اليوم عربات شفروليه  
ولا بد من الملاحظة ان البحث لا يدور  
حول كلات قارعة انما يتحتم ان يكون البحث  
للوصول الى غرض عملي

توجد ماكنات أشهرها حيثولت تتفن  
توازن الحركة ولكنها بطيئة كثيرة النفقة قليلة  
الاتاج وقد تناولت شركة جنرال موتورز هذا  
الموضوع وبلت به حلا غابة في الاتقان  
وقد جهزت سيارات بوبك وشفروليه بهذا  
الاختراع الجديد ولا يستطيع تفصيله لان شركة  
جنرال موتورز تفرص على هذا السر لبعض  
شهور حتى تحصل على رخصة الامتياز

ويكفي أن نقول ان هذا الاختراع يتألف  
من عديتين يضع العامل احدهما في السيارة قتيين  
مقدار الخلال ثم يضع الثانية تنضبطه ضبطاً محكماً  
ولا تستغرق هذه السلية اكثر من أربعين ثانية  
وتضبط هذه المدة من سيارات بوبك ١٣٠٠  
في اليوم

صانعة لا تصل اليها أصوات الضجيج من الخارج  
أقيمت فيها سماعات دقيقة تسمح بدقة البحث  
ومعرفة مصادر الضجيج

ومنى أريد درس ظاهرة غيروا بالتوالي كل  
قسم من المدة التي تتعلق بها فتضع موضع الخطأ  
ومن المضطحات أن يكون ديكارت فرنسا في  
حين ان الاميركيين هم الذين يعرفون معنى خطابه  
عن طريقة التحديق والتحليل

وهنا عرفنا مسألة اتيل غاز الشهيرة . تلك  
المسألة المحيرة التي باضافتها الى الزيت تمنع  
الضجيج . ولتذكر ان كثيرين هو اول من حدد  
الموضوع ووجده حلاً

ففي سنة ١٩١٣ ركب كثيرين عدته المعروفة  
دلكو على احدى سيارات كاديلاك فحدث ضجيج  
ولم يحظر بال المهندسين ان لهذا الضجيج علاقة  
بالزيت التي يستخدمها مهندسو السيارة كاديلاك  
وانهم في ذلك اذرة كثيرين . فقال هذا : سأدرس  
هذا الضجيج وأسكنه

افهمي ذلك من كثيرين عدة سنوات كان  
يعاونه فيها مساعده توماس ميدجلي . واستجلى  
مسألة المواد المحترقة واكتشف ( الاثيل غازولين )  
الذي عم استعماله الولايات المتحدة فأفاد الماكنات  
ذاتها وما تؤديه

ولتذكر طريقة التلوين بالبناء المعروفة اليوم  
( دوكو ) فقد كان يلزم لانعام تلوين العربة من  
٣٥ الى ٣٧ يوماً . فذات شركة الجران موتورس  
هذا بطء وكثرة تقفات . وندبت طائفة من  
الخبراء في البويات لبحث المسألة وانتهت بهم



يرى الداخل إليها عمارات عديدة إلى اليمين  
وعدة مصانع تشغل ٤٠٠ متر مربع خاصة لكل  
شأن من شؤون شركة الجزرال موتورز . وكل مصنع  
مستقل مجهز بكل ما يحتاج إليه من عدد لتصليح  
أو المعاينة الدقيقة . وفي نهاية الجناح بناء خاص  
للتدفئة في فصل الشتاء والتهوية في فصل الصيف  
وإلى اليسار مساكن الادارة ومكاتب الرسم  
ومكاتب الاحصاء ومكاتب السجلات التي تكون  
فيها نتائج الاختبارات وصالتان للمعرض وساحة  
للاستقبال ، وغرف الطعام والمطابخ مجهزة احسن  
مجهز . وساحة المحاضرات والاقتراعات أعدت  
فيها آلاف من المقاعد . وبجانب هذا ترى مساكن  
المديرين بغرف للنوم والطعام والاجتماع

تخبر السيارات اختباراً دقيقاً . ويجب التمييز  
بين الاختبار الفني الدقيق تجربة شركة الجزرال  
موتورز على جميع العدد وبين الاختبارات العامة  
التي تجريها على جميع سيارات العالم سواء في أوروبا  
أو أميركا . وقد شاهدت هناك جميع أنواعها

أولاً - تختبر الثقل والعدد ومقاومة الاجواء  
والاستهلاك في الكيلومتر والسرع والمرونة وقوة  
الادوات السلبية والايجابية وسرعة الانحدار  
وأشعة الثور الى الامام وإلى اليسار . الخ الخ

ثانياً - الاحترافات وما ينتج عنها

ثالثاً - الضجيج وتعبه وقياسه . واذكر هنا  
ان مدبري دار الاختبار أوجدوا مقياساً دقيقاً يمكن  
الناظر إلى لوحته من معرفة الفرق بين سيارتين  
من نوع واحد وتبين درجة السيارة بنسب البيع  
وقد سمع لي المهندسون الاميركيون بما طبعوا  
عليه من الصراحة بالاطلاع على حكل شيء .  
فاشكرهم ذلك على انها ليست مما يفشرون الناس  
وعند اخراج سيارة جديدة من طراز كاديللاك  
أو بويك أو شفروليه تخضع امتحاناً دقيقاً واليك  
ما حدث عند اخراج طراز ( لاسال ) وهي ذات  
ثمانى اسطوانات طرية المنظر وشيقة سبة القيادة

أجريت على الحصة والسنين السيارة الاولى  
من طراز ( لاسال ) بعد أن أحرزت على ماتدنا  
عمليات الاختبار الشديدة وامتحان سرعتها باعتبار  
١٢٥ كيلومتر في الساعة . اختبرت كل سيارة ليلاً  
ونهاراً بلا اقطاع إلا لتسبون وتولى كل واحدة  
ثلاثة سواقين كل يشغل ثمانى ساعات وبعد سيرها

١٤٤ ساعة أي ستة ايام كاملة حلت عددها وفحصت  
جميعها وقد لوحظ ما حدث لها من عطل . ولا بد  
أن يعرف بعد تجربة الحصة والعشرين عربة  
إذا كان العطل ناشئاً من التركيب أو هو عارض  
فإذا كان من الصنع اعيد الرسم وإذا كان عرضياً  
اجري التحقيق فيها إذا كان العيب في مادة الآلة  
أو في صنعها ولم يخرج المصنع سيارات ( لاسال )  
إلا بعد أن أثبت الاختبار سلامة الحصة والعشرين  
سيارة كلها بعد تلك التجارب وقد استغرقت  
سنة كاملة

وم يمتحنون قوة السيارة ومقدار سرعتها  
بأن يلقوا بها عربة ذات أربع عجلات ثقيلة  
محمل أثقالاً ثم يطفون السيارة وينسجون قوة  
احتياها وسرعة سيرها . وقد استفادوا من ذلك  
فوائد جنة

لا أستطيع تفصيل الكلام عن آلات  
الضبط التي تستخدمها شركة الجزرال موتورز لضبط  
كفاية سياراتها ولضرب لك مثلاً على ما يستعملون  
لضبط مقدار الساعة . يأخذون عجلة خفيفة من  
عجلات البسبكت ويلصقونها بها من جانب محور  
سلسلة دينامو موضوع على عمق السيارة .  
وبواسطة آلة ساعة ترسل كل عشر ثوان سرعة  
أي سيارة كل قدم . وتتحرق قطعة من الورق  
تحدث بسرعة متوازنة تبين للسيارة مقدار  
انحنائها وهذه الطريقة خير مما كان مستعملاً  
لضبط السرعة

تبيع لجنة الاختبار لمهندسي شركة الجزرال  
موتورز مراقبة مصنوعاتهم فتجمل ١٥٠ سيارة  
تجرب في أرجاء مختلفة كان يكون ٢٠ من شفروليه  
صنت الشهر الماضي و١٥٠ من بويك و١٥٠ بونتياك  
الخ . وتقدم عن سير كل منها تقريراً يومياً فإذا  
لوحظ خلل ما ابلغ الى المصنع المختص . فيقوم  
بعمليّة الفحص لانه من الخطأ أن تقوم ان  
المهندس الاميركي مفيد بطراز معين . هذه  
طريقة فورد . أما شركة الجزرال موتورز فلا .  
لذلك ترى مصنوعاتهما غاية في الاتقان والدقة  
لا تكتفي بلجنة الاختبارات والتجارب على  
مراقبة الادوات الحاضرة وركبها وسيرها  
وضبطها بل تتناول شئناً أخرى كمدى المحوة  
الزائدة والمحركات المبردة بواسطة الهواء ،  
والكاربون الجديد ومقاومة الضجيج وضبط

زاوية السائق في السيارات المعلقة وم يكررون  
التجارب عشرون وثلاثين مرة الى ان تبلغ  
حد الاتقان

ان حكم الخبرة فوق كل شيء . واستخدام  
ساحة الاختبار في يد شركة « الجزرال موتورز »  
أداة عظيمة للتحقيق والتزقي ويسرنى أن أشكر  
المستر دافيدسون وهو مهندس جليل القدر لانه  
رافقني في طوافي في ساحات الاختبار وهو ممن  
اشتغل بأشائها وهو الذي يدير هذه الاختبارات  
والتجارب يجمع بينها ويستخرج منها نتائجها

## فورن

لا يستطيع الانسان ان يتحدث عن  
السيارات ولا يذكر فورد لما له من الاعمال  
اثابية ولقائه الحاضر وما له من ثروة تقدر  
بمئيرة مليارات دولار يضاف الى هذا عنايته  
بالمسائل الاجتماعية . ولقد بلغ أقصى ما أدركته  
مصانعه من الانتاج اخراج ١٠٠٠٠ سيارة يومياً  
وما تنتجه الآن ٣٠٠٠ سيارة بقابها ٢٧٠٠  
سيارة لمصانع شفروليه . على ان سيارات فورد  
تتماز بها برخص الثمن

وتنسب الى فورد اغلاط كثيرة لا يتسع هذا  
المكان لذكرها كانت السبب في تفهت انتاجه في  
السنوات الاخيرة من ذلك انه ألزم طرازاً معيناً  
من السيارات لم يجر عليه تعديلاً ولا تحسب  
مدة طويلة

٦

## خطوط الاستجماع

أصبح تركيب السيارات بطريقة الاستجماع  
معروفة جداً وهي المستعملة في أميركا سواء أكان  
المصنع يخرج ٢٥ سيارة او ٥٠٠٠ ولذلك لما ثبت  
من فائدتها ولا عبرة بما يقال ان لا سبيل الى  
استخدامها الا اذا كان المصنع يخرج مقادير وافرة  
فانه اعتذار يكذبه ما تراه في أميركا حيث المصانع  
التي لا تصدر عدداً كبيراً تلزم هذه الطريقة لما  
فيها من وفر

قد يبلغ طول خط الاستجماع ٢٠٠ متر تسير  
عليه نخالة دائمة السير يرى في اول الخط الاجزاء  
التي تألف منها السيارة كالمحور واللوب والحرك



وسيرة وفي نهاية الخط يرى سيارة كاملة يديرها السائق ثم يدفع بها الى محل السليم . ويرى على طول الخط كل صانع عمل ما هو دأب في عمله كل يوم ويكون ناجزاً عندما تمر به النفاة وعلى الادراء أن توفر للعامل اسباب السهولة

والحال في تنسيق سير الادوات كالحال في سير كوكا كيب الحيوان على الرئيس او القائد هناك مراعاة الاوقات المناسبة واجتناب التصادم او الموقلة لانه لا فائدة اذا لم تصل كل أداة الى الصانع المختص في وقتها حسب ترتيبها

وعب هذا النظام انه مرتبط بجميع المصنع بحيث لو اختل امر واحد اختل الجميع ووقع

الاضطراب في المصنع كله وكذلك اذا اختل صنع احدى الادوات تمطت السيارة كلها لانك لا ترى في مصنع من هذا النوع صانعاً يحتاج الى مطرقة او مبرد

وجملة القول ان لكل مصنع طريقة في التركيب غير ان تركيب سيارة من طراز بوبك لا يحتاج الى ما يحتاج اليه سيارة من سيارات فورد من الزمن والرجال ولا بد من القول ان ابداع نظم التركيب

الموجودة في الولايات المتحدة هو المتبع في تركيب سيارات بوبك وهو ما يشرف مصانع فلنت ولم يبدأ العمل بها الا منذ سبعة أسابيع وكنت اول فرس شهدتها وأود ان أتاولها بشرح خاص وقد اقتضى ترتيبها ستة كالمات

\*\*\*

يحدث ذلك في مصنع طوله ٢٥٠ متراً عرض ٢٠ متراً وهو مؤلف من ثلاثة خطوط مركب تخرج ١٣٠٠ سيارة في اليوم وهم يشتغلون الآن بالشاه خطين آخرين لتخرج ٢٠٠٠ سيارة كل يوم . ولندرس أحد تلك الخطوط تقع السنة عشر مصلاً التي يتألف منها مصنع

بوبك في قنط مغلقة من خط الاستجماع وتقدم ٢٥٠ طناً في الساعة من الادوات الجاهزة المعدة للتركيب ويصل في كل خط ٣٠٠ رجل منهم ١٥٠ يعملون ظاهرين والباقيون متوارين مهمتهم الصيانة بمراقبة الاجزاء او ردة ووصولها في حالة مرضية وهم طبعاً يستخدمون العاطرة النفاة بحيث عند خروجها من ساحة الاختبار جد خصها تمر المحركات من نفق طوله كيلومتر تقريباً وهذا النفق مغلق يمر فوق المباني ويسير في اتجاهات مختلفة فتصل في المواقيت بالنظام المطلوب . وقاطرة بوبك تستحق أن تفرد لها بياناً خاصاً . فهي من دقة الصنع بحيث لا تحتاج في ادارتها الى اكثر



صنع بوبك في الليل

من قوة حصانين . وهي أطول قنطرة في العالم وهكذا تصل باقي الادوات كعاور والاجنحة والرمات كل نوع في قاطرته الخاصة تصل الى المكان المين فترى الحركة على أشد ما يكون لم أشهد مثلاً تجمع بين جنون النشاط ودقة النظام ، لا ترى خطاً ولا شططاً ولا تلوذاً ويخجل الناظر الى هذه الحركة أنه يرى قوماً وقفوا عند شاطئ نهر يصب في البحر قد انتظموا طوائف على طول من المبدأ حتى المصب تجهز الطاقة الاولى من الهال مقدم المركب وتلقيه في النهر وتتأوله الطاقة الثانية فتجهزه بقران والثالثة بالمحركات وهم الى ان تبلغ الى المصب كاملاً فيسير

في لاوفيانوس آمناً . بقوته الذاتية وإذا اقتضت الحالة مركباً أخرى استخدم هر آخر بان ترتب شاطئاه حسبها يلزم والادوات مكسدة على الشواطئ . رأى أحد الرؤساء ان هذه الطريقة تتضمن طرائق شتى تجمعها في قناة واحدة اجتمع فيها العمل كله

وقد فصل ما هو أفضل من هذا . ذلك انه أنشأ جسوراً فوق القناة في كل منها فتحات تزل منها الفزانات والمحركات وغيرها فلا تكون هناك حاجة الى تكديس العدد على طول الشاطئ . بل تستفيد من كل عناصرها . هذا عدا ان العمال يعملون مطمئنين على أحسن ما يكون من الهدوء . بل يكون العمل سريعاً عندما يحرك الصنع

هذا هو النظام الذي أحدثته طريقة بوبك . والحقيقة انك لتعجب إذ ترى هذا النمط يسير وكأنه دجيرة له . وان من ثلاثة خطوط لا يزيد عن عشرين متراً لها هذا الاتر مدمن

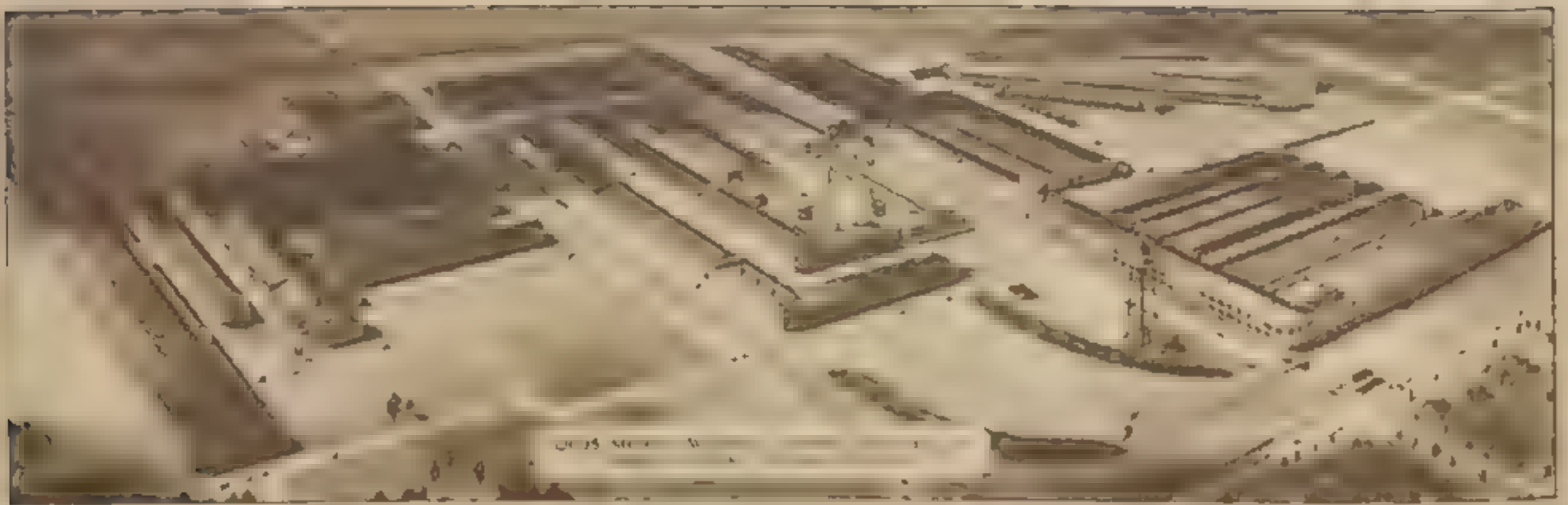
ولا تتوهم ان هذه الخطوط لا تشتمل إلا بطراز واحد . تصنع بوبك يخرج طرازين «ستاندر» و«مستر» ولكل من هذين انواع مختلفة كالتخصص للسباق او نوع «التوريدو» او العربة العادية او المنطاة او غيرها يضاف اليها العربات المختلفة باختلاف الوانها وفرشها على طريقة فيشر فينبين لك عدد ما يخرج من انواع متباينة وقد رأيت في ثلث ساعة مصنع بوبك يخرج ثمانية عشرة سيارة ليس منها واحدة تشبه الاخرى

ومن الخطأ ان تتوهم ان المصانع الاميركية لا تخرج إلا نوعاً واحداً . ويجب ان تدرك ان مصنع بوبك يخرج بواسطة ٩٠٠ عامل ١٣٠٠ سيارة في اليوم ومعنى هذا ان اجرة العمل لكل عربة هو اربع دولارات









صورة من مبنى مصنع بوشنيل مساحته ٧٦ فدان

وقد لاحظت ان اليب في الطرق والتحول الى اليسار لشدة الزحام هنا ولضيق الشوارع على ان هذه الحال ستصلح مع الزمن ولما كان الازدحام شديداً فالتحويل الى اليسار ضرورة لازمة في اميركا ومع كل فالحوادث هناك اكثر منها في فرنسا مع مراعاة عدد السيارات ولا تحسب الزحام هناك أشد منه في باريس فهذه مدينة قديمة وهي أضيق سعة يسكنها من امة مدينة في العالم . على ان طرقها بضيق والبعض ملئ في غير نظام

ولذلك الى ذلك ان انشاء الطرق الجديدة ونظامها واقامتها على زوايا قائمة مما يبين على سهولة الحلان

٨

## مشكلة السيارات المستعملة

يظهر ان مسألة بيع السيارات المستعملة صبحت مشكلة في اميركا على انها تشغل بال البعض

والحقيقة اني لم أعن بهذه المسائل لانها في عقادي تنتهي الى حل سريع . ان القوانين الاقتصادية تعمل على غير علم من أصحاب الشأن . قد مضى على اميركا عشر سنوات وهي مشكلة هذه مشكلة وقد تخلصت منها على ما يظهر لان مصنع من السيارات الحديثة مطرد الزيادة ولقد قال لويس وينو من سنوات ان الذين يشترون

طريق مرصوف المشاة على اني لم أرى تلك الطريق ماشياً ولا راكب دراجة وفي كل ٨٠٠ متر تقريباً يمر ثقل اللسان من ناحية الى اخرى وعلى الانسان ان يحذر الترام وهناك علامات تضيء من ذاتها احمره لتوقوف واخضر للسير فحجب مراعاته كاتراعى في المدينة وفانتهما اجتناب التصادم ولو لم يكن هناك قانون فحرم الطريق كانت هذه العلامات كناية للمع . ان ذلك القانون قد زاد الناس ميلاً الى السير وقد حدث انه سبق في يوم واحد في دروات ٢٠٨ من لسوق الى انه لم يصب كلاً

لسمون ومسكرى وهذه الطريق خفيفة بالاعجاب الا انهم رهنقوتا بكثرة الاعلانات المعلقة هناك ( أنت الآن في أعظم طريق أقامه الانسان ) ولا تنظر الى دروات ترقى اجتهد ان ترقى أنت برفيقا . والحقيقة ان عدد سكان دروات كان سنة ١٩١٣ ٣٦٠.٠٠٠ وصبح ١٢٥٠.٠٠٠ اي ان عدد السكان زاد أربعة اضعافه في اربع عشرة سنة . وحدثت عن غناها ولا خرج

والسائق الاميركي ادنى من سواء فقد ركبت مع شانيون ودانسون ومكائتها من الهارة معروفة فبر أي ركبت مع سواها فلم أرا ما يسر



صورة من مبنى مصنع بوشنيل



سيارات قديمة لتوهمهم ان ثمن الجديدة غالباً م  
زائفاً غداً

يشبه ذلك ما حدث لشركة الكهربائية في  
الولايات المتحدة التي تصنع المبات . كانت الشركة  
تذهب الى المنازل وترجو أهلها ان يسمحوا  
بوضع لمبة في احدى الغرف مجاناً ومتى وضعت  
اللمبة الجديدة في المطبخ مثلاً أصبح هو الغرفة  
الوحيدة التي يرون فيها جلياً فلا يلبث الاهالي ان  
يشترؤا لمبات لباقي الغرف . هذه هي السياسة التي  
بعت الادلة على صدقها فيها يشبه هذه الحال .  
أثبتوا للمشتري انه في احتياج ومتى شر بمحاجته  
عمل على سدها . هذا دواء ناجح

ان مشكلة السيارات المستعملة كمسألة  
« الاكتفاء » او وضع حد . ولا موضع لهذه  
في الولايات المتحدة . ان الذين يبدؤا بشترى  
واحدة صار عندهم اثنتان أو ثلاث . وليس هذا  
من الفوائد . وهناك ١٨ في المائة من املاكوا  
سيارة واحدة قد اصبحوا يمتلكون اثنتين من  
الافل . واذا وصل الانسان الى حالة متوسطة  
اقتار سيارة لنفسه واخرى لزوجته وثالثة لابنائه  
تجد ٨٠ أو ٨٥ في المائة من السيارات الرخيصة  
التي لا يزيد ثمنها عن ٨٠٠ دولار تباع بالتفريط .

وهذه مسألة تحتاج الى معرفة أن أصحاب المصانع  
يقدمون للتجار المصنوعات بالشروط التي يقدمها  
هؤلاء المشتريين وبين على ذلك عدم مالي عجيب  
حسن الادارة يفوق ما هو متبع في أوروبا .  
ولكن الصوبة هي ان يلزم التاجر بما يرد من  
السيارات

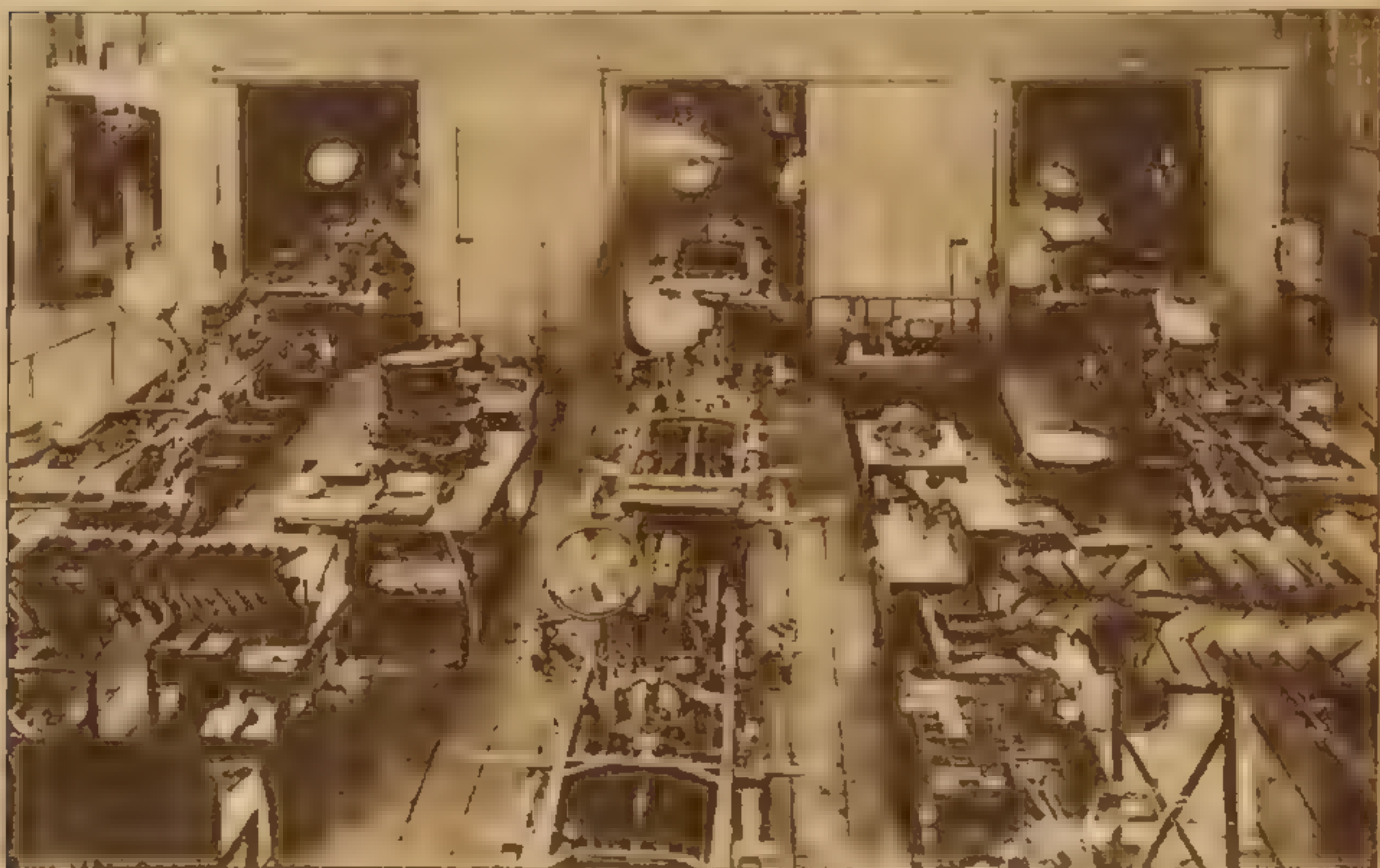
لو ان المسألة كانت تجري تحت حكم الصدقة  
لما كان هناك ضرر لا على أصحاب المصنع ولا على  
التاجر ولا على المشتري ولكننا سنرى كيف  
حلت هذه المشكلة بفضل روح النظام الذي  
نشاهد في جميع صناعة السيارات الاميركية  
في أميركا

انتقلت في سنة ١٩٢٦ خمسة ملايين سيارة  
مستعملة من ايدي اصحابها إلى ايدي آخرين  
فكان من الحق ان يبنى اصحاب المصانع بهذه  
المسألة فاهتمت الايدي لئلا يخطر وسأعرض  
الطرق الهامة التي كان لها تأثير في ذلك : طريقة  
شيكاغو ( نسبة إلى شركة سيارات شيكاغو التي  
اقترحتها ) : أنشأ اعضاء هذه الشركة مصنع  
ترميم تصلح فيه السيارات بالطرق العلمية على نفقة  
الجميع . وتمطى كل سيارة دخلت هذا المصنع

بشهادة وعلامة خاصة بمرورها فيمشتري حبيبة  
ما يشترى وفي هذه الطريقة صارت لائق للسيارة  
وتستمر ومشتري . فلا يكون هناك موضع للمع  
طريقة جديدة وهي تحذف عن هذه  
انشأ التجار أو الوكلاء مخزناً لبيع السيارات  
« كما هي » ثم يصير تصليحها على نفقة التاجر  
مشتري ولكن هناك الاعلان لبيع هذه  
السيارات مستعملة يكون على حساب الجميع

طريقة ألمانيا من معاصرة كالمبوريا تقوم  
الى قسمين أولاً يرفض الاعضاء مشتري أية سيارة  
قديمة راد ختم ثمنها من ثمن سيارة جديدة .  
وقد نشروا في أماكن مختلفة معامل يقدم اليها كل  
انسان سيارته التي يريد اصلاحها . ثم تباع بعد  
اصلاحها ويدفع لصاحبها الثمن بعد خصم مبالغ  
التصليح . وقد يحدث بعد التصريح أن بعض  
المالك ٤٥ في المئة من الثمن الذي يفد للسيارة  
وقد يدفع المالك هذا القدر قطعاً أولاً من ثمن  
سيارة جديدة . ومد تسوية حساب السيارة  
القديم بضاف لرصيداها في الى حساب الجديدة  
وفائدة هذه الطريقة حماية اماركة وحقوق

يا



مصنع وميكرات في شيكاغو وهي هنا حصة الاستيعام



[illegible]

طريقة بوسطن ، وثاسا الشركة الأمريكية  
كل نوع لا يشاء مكسب مشترك بالاستعلاء بعد  
أمان كل طراز على حدة يدوم طول السنة وبراعي  
هذا الثمن بدقة فلا يحتاج المالكون البائعون الى  
التفكير بين تاجر وتاجر للبحث عن زيادة في الثمن  
وعد أدت هذه الطريقة الى تاح حصة حيث ان  
كل عضو من أعضاء الشركة يحرص كل الحرص  
على القاعدة الاساسية ، ومنزى أثر روح الفردية  
الأوربي في هذا

وأخيراً طريقة نيويورك التي تبين أقسداً  
متباينة لتجديد أمان السيارات المستعملة وطريقتها  
في ذلك كما يلي :- كل سيارة تباع بخفض من  
عنها ٢٥ في المائة وهو قدر معقول يتناسب مع  
السوالة التي تعطى للتاجر ثم يخفض الثمن بنسبة  
٢ في المائة من كل شهر في السنة الأولى وواحد  
في المائة كل شهر من السنوات الثلاث التالية ونصف  
في المئة عن كل شهر في السنتين التاليتين لها وبعد  
ذلك لا يزيد عن السيارة عن عن الحدائد المركبة  
منها مثال ذلك

سيارة منها حسب الكالوج :- النهرست  
١٠٠٠ دولار

وبمجرد بيعها تنقص ٢٥ في المائة أي ٧٥٠ دولار

وفي نهاية السنة الاولى تنقضي ٢ في المائة مدة

اثنى عشر شهراً فمكوك واما ٥١٠ دولار  
يلاحظ ان هذه مئة ثلثة هي بمسبة  
لثمن سكك نوح

وفي نهاية السنة ، مدس واحد في المائة  
في مدة اثني عشر شهراً أي ٣٩٠ دولار

وفي نهاية السنة ٢٧٠ دولار  
١٥٠

٥٠	الحديقة	D	D	h
٥٥٥	المساحنة	h	D	D

الخلاصة أن نجاح أي طريقة من هذه الطرق يتوقف على الظروف المحيطة . وغالباً يكون

الحكم المطلوب في هذه الاحوال فتمثل احداها  
على الاخرى ويتخير منها التجار ما يشاءون على  
ما يلائمهم

قد عني التجار بما يذولوا من جهود لقوم  
ملك السيارات على مثال ما فعل زملاؤهم في كندا  
الذين ينفرون كل يوم أسعاراً معدة للسيارات  
المستعملة كما يعملون في الأوراق المالية ولا وجه  
للاعراض لأنها حالات خصوصية لا يمكن أن  
تحدد لها قواعد عامة

التفتية على ذلك وأتم ما يجب أن نلاحظه هو ضمان العمل ووضعه على نظام علمي وأتم ما في ذلك هو روح التعاون الذي يعمل بين التجار أو الوكلاء فإذا عرضت لهم مشقة واجهوها بقلب واحد وسعود المنافسة غداً وتكون حادة ولكنها ستكون دقيقة وصادقة .

الكفاية . التنظيم الطبيعي . الترقية والتوسع  
والخطر والموض والدبة لا تسمع عن تحادته من  
رؤساء الصناعة الامريكية سوى هذه الكلمات  
الكفاية والتنظيم الطبيعي والترقية والتوسع  
ولكن من يمن النظر فيها يشاهد لا يستطيع ان  
يزيد عليها كلمة واحدة وهي خطر الموض والدبة  
وشرحها فيما يلي

ولنبداً بتحديد هذه الكلمات  
الكفاية وحدها الاقلال من الزيج واجتباب  
الحسارة . وقد قال برتران طومسون : « لا تال  
الكفاية بالتأثير الشخصي بل ان يكون لكل عمل  
حد معين طبقاً للوسائل العلمية ودفع كل طراز  
في طبقة معينة وحمل الناس على قبول هذه  
الحدود التي وضعها احكام الصناعة بدورها النظام

الحكم قليل غايتها جهد استطاع  
هذا هو سلم الاعمال من اعلاه الى اسفله .  
متى رفع المهندس تصميما عرضه على الرئيس الفني



فيدرسانه مما اذا كان من الممكن تنفيذه أو لا بد من تصديقه طبقاً للآلات الصناعية أو الأيدي العاملة . ثم يستدعي بعد ذلك رئيس المال المختص وأحياناً يستشار في ذلك المال أنفسهم من تعرف فيهم الفطنة والذكاء . كانت المادة في أول الحرب أن يستقل أركان الحرب بإعطاء الأوامر ثم التجشوا إلى استشارة رؤساء الوحدات ثم رؤساء الآليات ثم الضباط وبذلك كان يضمن تنفيذ الأوامر

إذا كان هذا هو المقول فإن من الصعب تحقيقه . لأنه لا يمكن الوصول إليه إلا إذا أنكر جميع المتعاونين أنفسهم معاً يمكن طبقاتهم . والأميركي بطبيعته لا يؤثر أمانته فيما لا يقيد . فترى المدير الفني لا يتردد في استشارة رئيس المال غير مبال برفعة مركزه بمجادته حديث رجل مع رجل لا م لها سوى مصلحة السل . ومتى انتهى مجتمعا على أمر لا يرى أحدهما في ذلك غشاً ولا قوزاً في تغليب رأي على رأي . وهذا الترتيب المقول يمكن الجيش الفرنسي سنة ١٩١٧ من الثبات والفضل في ذلك المرشال باتان

وسنعود إلى ذلك ولكن لا بد من القول أن العامل الأميركي قد تخلص من تلك السفطة القديمة القائلة بأنه كلما زاد الإنتاج اقتربت السفطة . فقد أثبتت حررت سينسر أن فائدة الفرد في ازدياد الفائدة العامة . غير أن زعماء النقابات قد ألغوا على هذه الحقيقة ستاراً كثيفاً

ولا سبيل لأنكار هذه الحقيقة . أن خير الإنسان في امتلاكه الشيء . واتساع الوقت أمامه للاستمتاع به . ولا سبيل للوصول إلى ملكية شيء بلا عمل . وقد يعترض على ذلك بأن أميركا غنية بموادها وموادها الأولية وجوابي على ذلك . أن انظروا إلى اليابان وهي بلاد فقيرة جداً وتأملوا ما فعلت مدى سلامة واحدة ، لقد انتقلت من منزلة الصين إلى مقام سام

لقد أدرك العلماء اليابانيون أنه لا بد من الإنتاج . الإنتاج المستمر الدائم لا سلام ولا طمأنينة بلا إنتاج . ريجيني قول لويس فورت « كل ما يدفع إلى الامام فهو عظيم وكل ما يرفل يؤدي إلى الخراب »

فهل الخطأ في أوروبا واقع على المال وحدهم ؟ كلا إن الخطأ واقع على رهوس الرعاة . أولئك الذين يتوهمون أنهم يستطيعون أن يبنوا طناً جديداً على البنس . أولئك الذين يحذرون القول بأن المثل الأميركي يهدم نظريتهم الفاسدة

لم يوقع أحد المسئولة في ذلك على أصحاب المصانع ، أني لا أعرف شراً مما تدعيه شركة الصلب التي تدعي ضرورة تحديد الإنتاج لصيانة الأمان فهذا خطأ جرم الاضرار بالهيئة الاجتماعية ومصالح المال . لقد جربت أميركا ذلك وكلنا يذكر شركات ( الزراست ) التي كانت تتحكم في الإنتاج والأسعار وكلنا يذكر محلات روزفلت وأصاها ضد أصحاب الأموال حتى أنك اليوم لا ترى في أميركا سوى شركات تصل للاكتثار من الإنتاج وتخفيض الأسعار تجعل منافع الحياة سهل المنم لكل الناس

النتيجة ارتفاع الأجور والحياة الطيبة للجميع . لكل من أراد العمل . ففي أميركا كما في غيرها كثيراً من الخمايين والكسالى ولكن حياة هؤلاء هنالك أقصر منها في أوروبا لأن عملية التشطب سرية هناك

نجابت الاصداء في جميع أرجاء العالم بكلمة الإنتاج بعد الحرب . ولكن النظريات الخفية عادت إلى الظهور . ترى زعماء حركة المال من جهة بشوهون المسألة ويسودون أيضاً لآل مصالحهم الشخصية تطلب دوام الاستياء وترى من الوجهة الأخرى جماعة من أصحاب المصانع يصرون على الاحتفاظ بنظرياتهم الخاطئة مكثفة بالربح القليل والضرر من الجهتين سواء

لا شك أن هذه النظرية ليست عامة في فرنسا فها ذلك الرجل الذي يعجب به الأميركيون وهو للسبوزينو فاني ما قابله مرة الا قال لي : لا تنجو من صابنا الا بالصل والانتاج

امثل الأميركي خير دليل على صدق هذه النظرية . ولكن عصفوراً واحداً لا يخلق الربيع كذلك لا تحدث الارادات المتفرقة مهما بلغت ما نشده من الاصلاح . لا بد أن تجتمع المصالح كلها والعزائم كلها

\*\*\*

التنظيم الطبيعي . أو المجرى المادي . من الخطأ أن نحسب أن تنظيم عدة يكفي للتغلب على الصعاب . المسألة أسمى من ذلك سواء في النفسانيات أو الماديات

لنضرب لذلك مثلاً . خذ مئة رجل ودعهم يجررون مئة متر في الشوارع وقت اشتداد الزحام . فترى أنهم يقطعون المسافة في أزمنة مختلفة . ولكننا اذا دربناهم وجهزناهم وأجرناهم في

ميدان فسيح . . . . . لكانت مسافة الخلف بينهم قليلة جداً

الطريقة الأولى الأوروبية والثانية أميركية لا يرى العامل الأميركي صعوبة في عمله فقد أزال التداير العلمية من أمامه كل صعوبة فهو مجلس في مرتفع يمكنه من اجراء حركاته على أسير ما يكون وبأقل ما يمكن من غناء . وقد عني بأمانة محل عمله بحيث لا يتعب نظره وهو لا يتعب أعصابه فيما لا فائدة منه . تشمله رقابة تحفظ للفعل حريته

التقدم . التوسع . هذه هي الطريقة التي بفضلها تتم الصناعة الأميركية فوائده الاسواق . نوحى إلى المشتري حاجة قد لا يكون شاعراً بها فتدفعه إلى الرغبة في سد تلك الحاجة . تجري هذه الطريقة في جميع صنوبر الصناعات :

الامواس والبنونوغرافات والاحذية والسيارات من كل يظن أن « حيلت » مع ما كان له من سعة يجد مزاجاً خفيفاً ؟ برز ( شيك ) وابتدأت الحرب بين المتنافسين . وهذه شركة التلغراف اللاسلكي أوقفت تقدم البنونوغراف . وبعد أن أوردت شركة « فيكتور توكس » التلغراف اللاسلكي عادت فتشعلت للعمل وأدخلت كثيراً من التحسين والانتقان على صناعها فزاجت أمامها « فيكتورولا »

( الخطر ) ( الدية والعوض ) . يبتش الصانع الأميركي في ديب . غير واثق من غده . وكثيرون ممن يبدلون أشق اليهود يصبحون يوماً مكرهين على تسجيل فشل تجارتهم . ذلك أن المشتري الأميركي دأبه التحول إلى الجديد . وهذا الحادث الذي يدعو الأميركيون « تاريخ أميركي جديد » أحدث انقلاباً عظيماً في تدبير أعمال ناجحة . وقد أصبحت المواد والآلات . والطرق . والعمل ورأس المال مسائل ثانوية . والمهم هو الوصول إلى السوق بمصنوعات جيدة في الوقت المناسب

قد لوحظ هذا الانقلاب الذي يبدو بكيفيات مختلفة . أولاً . ذلك المشتري الذي يوقفك في الخيل يتحويلة عن الموجود . تشهد بذلك خطوط التزام التي علاها الصدا . وتلك المرأة التي طال شعرها ولا تجد قبعة تهم رأسها . ثانياً . سرعة الاقبال على الجديد . الراديو . الباليون . الدوكا . فرميجدير . كرزور . شفروله . وبونيتاك الخ الخ لذلك صار من المعروف أن الرئيس الأميركي الذي يريه النقد لا يفكر في غير عمله . يفكر فيه





مصانع الميراث في شيكاغو

خامساً : توفير أسباب الراحة للعامل :  
( النظافة . الناية بالصحة . الحرارة . الرطوبة .  
حسب الفصول . التهوية . النور . التغذية . الماء  
التي في كل مكان . اللبن ) البساطة ( السبابطه )  
تمرية أو تجديد غرف الادارة المشقة بألواح  
الزجاج . يدخلها بلا حاجة الى الاستئذان اعتدال  
المزاج عامة . الصداقة العامة

وإذا جاء عامل جديد يريد ان يبدأ غداً في  
الساعة السابعة يقال له انه سيحضر اول اليوم الساعة  
التاسعة . ولماذا ؟ لان رئيس المال الذي يحضر  
الساعة السابعة الا ربما يكون مشغولاً فلا يستطيع  
ان يخلو له . لانه لا بد ان يستيقظ من ابتدائه  
العمل . يحضر العامل الجديد الساعة التاسعة ويعرف  
رئيسه ما يصلح له . فيقدم اليه قفصه أولاً . أنت  
السيد فلان الذي سيكمل تحت ارادتي . وأنا  
جيم موديس ( مثلاً ) رئيسك سأريك عملك ؟  
بعمله الرئيس أولاً . ثم يقول جرب أنت . هل  
فهمت ؟ دعني أعجده أمامك اذا لزم ذلك . ومتى  
أنجز المصانع العمل تماماً يخرج الرئيس ولا بد  
ان يقول له : سننتقل معاً للاحسن . اني على يقين  
بأننا نقام وادعوني في كل وقت اذا رأيت داعياً

— نعم . اعرف . يجب أن تدرس مسألة  
رؤساء المال في أوروبا الذين يحسبون أنهم  
ملاحظون فقط

سادساً : قال شامبيون اني لا أرفض قبول  
رجل ذكي اني لاثني له صناعة جديدة اذا اقتضى  
الحال لاعطيه مجالاً للعمل

وترى الى جانب شامبيون دافيد جرج واسناذ  
من الجامعة . ومهندس وغير هؤلاء من العلماء

سابعاً : قوة اعداد العدد . توجد لدى الير  
شامبيون بطارية ذات ١٩٦ دورة باربعة أو ٥ أو  
٦ قضبان . وكل ما كل التوازن يسير على غاية من

ثانياً : يتولى الير شامبيون بنفسه كل شيء .  
لاحسب النظام الحربي ولكن حسب النظام  
الصناعي . وهو أيسر وأنشط . فكل يوم يجد  
المشر الدقائق المخصصة للانطلاق في المصنع مع  
الآخرين . تكون هناك الاجتماعات والمفاوضات  
والمباحث فيوم الاثنين مثلاً يجتمع مع رؤساء  
الاقسام الفنيين . ويوم الثلاثاء مع رؤساء المصلحة  
التجارية . ويوم الاربعاء مع مهندسي مصلحة مينة .  
ويوم الخميس مع رؤساء الفحم . ويوم الجمعة مع  
جميع رؤساء المال . ويكون العمل مهم بناء على  
برنامج معين . يراقبون تنفيذ ما تقرر ويتناقشون  
ويقررون ما يلزم للمستقبل . ويدبر شامبيون هذه  
المناقشات والمباحث على غاية ما يكون من المودة  
والوضوح والحزم

ثالثاً : تقسم العمل الجاري الذي رد الى أبسط  
اجزائه . يراقب في أثناء العمل ثم مراقبته نهائية

رابعاً : سير العمل وقد عني فيه بكل شيء  
حتى مقاعد المال والصاملات بحاج قوة النور .  
واختيار المال من حيث النظر وطول الاصابع  
ومتانة الاجسام . الى غير ذلك

النتيجة : واحدة من آلاف مما يمكن ذكره .  
تجمع الصناعة التسوع في صندوق بسبع اثنى عشرة .  
تأخذ الصناعة يدها اليسرى أنبوبة متوازية من  
الكثوتون تدخل فيها الشمعة . والكتابة على  
الورقة . وتطلق الانبوبة ونضها في مكانها من  
الصندوق ثم تناول الثانية هكذا . ومتى فرغت من  
ترتيب الاثنى عشرة تعلق الصندوق وتحمته . وقد  
راقبت هذه العملية التي تقتضي كثيراً من الحركة  
فاذا بها تستغرق ٢٨ ثانية . وعدت في المساء قبيل  
الساعة الخامسة ووقفت على مقربة من تلك  
الصناعة وهي لا تاتي وراقبت العملية فاذا بها  
لستغرق ٢٨ ثانية لا أكثر

لي كل وقت ليلاً ونهاراً . يفكر فيه وهو يلعب  
« الجلف » يفكر فيه وهو يخالف قانون التحريم  
( بحكم الحر ) ولا فائدة اذا تكلمه في شيء آخر  
لانه لا يهم بشيء آخر

## المصانع والعدد (الآلات)

قلنا ان أهم أسباب رخص الاغان في أميركا  
هو التخصص في الصناعات مثال ذلك ان شركة  
جنرال موتورز . التي أخرجت سنة ١٩٢٧ مليوني  
سيارة تقريباً تأخذ كل جزء من أجزاء سياراتها  
من مصنع خاص

وكل مصنع مختص يخرج كل يوم كيات  
وافرة من الجزء الذي يعني به . وبذلك يتوفر  
جانب عظيم من هدر الايدي العاملة . وبذلك  
يتيسر تخفيض الاسعار

وما هو جدير بالذكر ان أغلب المصانع  
المروفة في أميركا يديرها فرليسون مثل شامبيون  
وجيشار ودبري وغيرهم ممن وجدوا هناك مجالاً  
فسيحاً لهمسهم ووجدوا هناك أرضاً صالحة للعمل  
وترى المال الاميركيين يبذلون الجهد لانجاح  
اعمالهم . فن المصانع التي يديرها أولئك المجددون  
تتخذ جميع الشركات أجزاء مصنوعات لا يستثنى  
من ذلك شركة الجنرال موتورز . ولو أردنا تفصيل  
ذلك لما وسعنا سوى مؤلف ضخمة

لذلك نكتفي بالإشارة الى أهم ما يعمل في  
مصانع ( أ - ك - فانت ) التي تحوي ٣٠٠٠ عامل  
وتبلغ قيمة أموالها مليار فرنك

أولاً : أهمية العمل الفني . مجال الاختبار .  
العامل . لخص الأدوات . والصناعة . مكتب  
الاتاج . طلب الاحسن . وصناعة ١٠٠ و ٢٠٠  
أو ١٠٠٠ تجربة قبل العمل النهائي



الدقة والضبط . ومعنى صيانتها خبر غاية . وكل آلة مجهزة بصهرج زيت . ويوجد أيضاً في شركة أ - ك . سبارك لاج . ابداع مسبك للصهر . رأيت في جميع أميركا . أما معامل الكيمياء . والصناعة . والكهربائية فهي مما تشرف به الجامعات .  
 ثانياً : أهمية الاختبارات . ان هذا المصنع المخصص للادوات على أهم استعداد استوفى جميع أسباب الاتقان . لضبط الاختبار ومراقبة الصهر في المسبك ولوادرتا ترداد ما هناك لما فرغنا من احصائها

\*\*\*

اليد شاميون . الاوروبي أصلاً . مناظر ميخايل والكس رجل شديد الذكاء . رصين العقل قال مرة « اني مدين بكل شيء الى فهدلي شوني وريستون لقد علمني وانا ولد ان اتعلم على عواملي واعمل ما اكراه . بل اكن في ميدان السباق قوياً ولكن أردت الفوز . . . »  
 وهكذا نرى حظوظ الرجال الذين بلغوا القمة مرتكزة على الفضائل الخلقية قبل كل شيء . وهو كسك أميركي أو أكثر حريص على مشروماته وأعماله لا تلم منه كلمة عن تفاصيل عمله . ولكن منظره يبق جلياً

يزور شاميون كل سنة فرنسا . وقد لاح في وهو يحدث انه ( يلف ) والحقيقة انه دون الحقيقة

١٠

## النتيجة : ارتفاع الاجور

اعتذر الى القراء عن تأخير الكتابة في هذا الموضوع الذي اختم به بحثي في صناعة السيارات بالولايات المتحدة

قلت غير مرة ان جميع مشرومات الاتاج في أميركا تعتمد على عاملين . الاول تميم الاجور المالية التي تحمل الاهالي عموماً على المشتري مما يسرهم من سعة

ثانياً : عقلية الاميركي وهو بطيته مبذر ومبال لاقتناء كل جديد من اصغر الاشياء الى أهمها

انماحت الحرب الاجور المالية من سنة ١٩١٤ إلى سنة ١٩١٦ فان ٣٠٠ مليار من ذهب اوربا دخلت الولايات المتحدة . فكففت لها الزاء وسمحت بإعلاء الاجور الى ما يناسب مع أمان البيع . وقد احدثت هذه الظروف حالة المعاش اصبح من الحال العدول عنها حتى في الازمات

كما حدث سنة ١٩٢٠ وسنة ١٩٢١ اما وقد طادت الحال إلى ما كانت عليه أيام السلم فكيف أمكن التوفيق بين ارتفاع الاجور وانخفاض أسعار البيع

ذلك ان الادارة المختصة بطرق عملية تكثف الاتاج ولا يرهق العامل . ولا جد للاتاج . وهذا ما ادركه جميع الصناع الاميركيين . وهو ما يحمد لهم وبإكثارهم منه لا يقضون فقط على العطلة بل يجتلبون الرخاء لان الحاجة تزداد بزيادة القدرة على شرائها

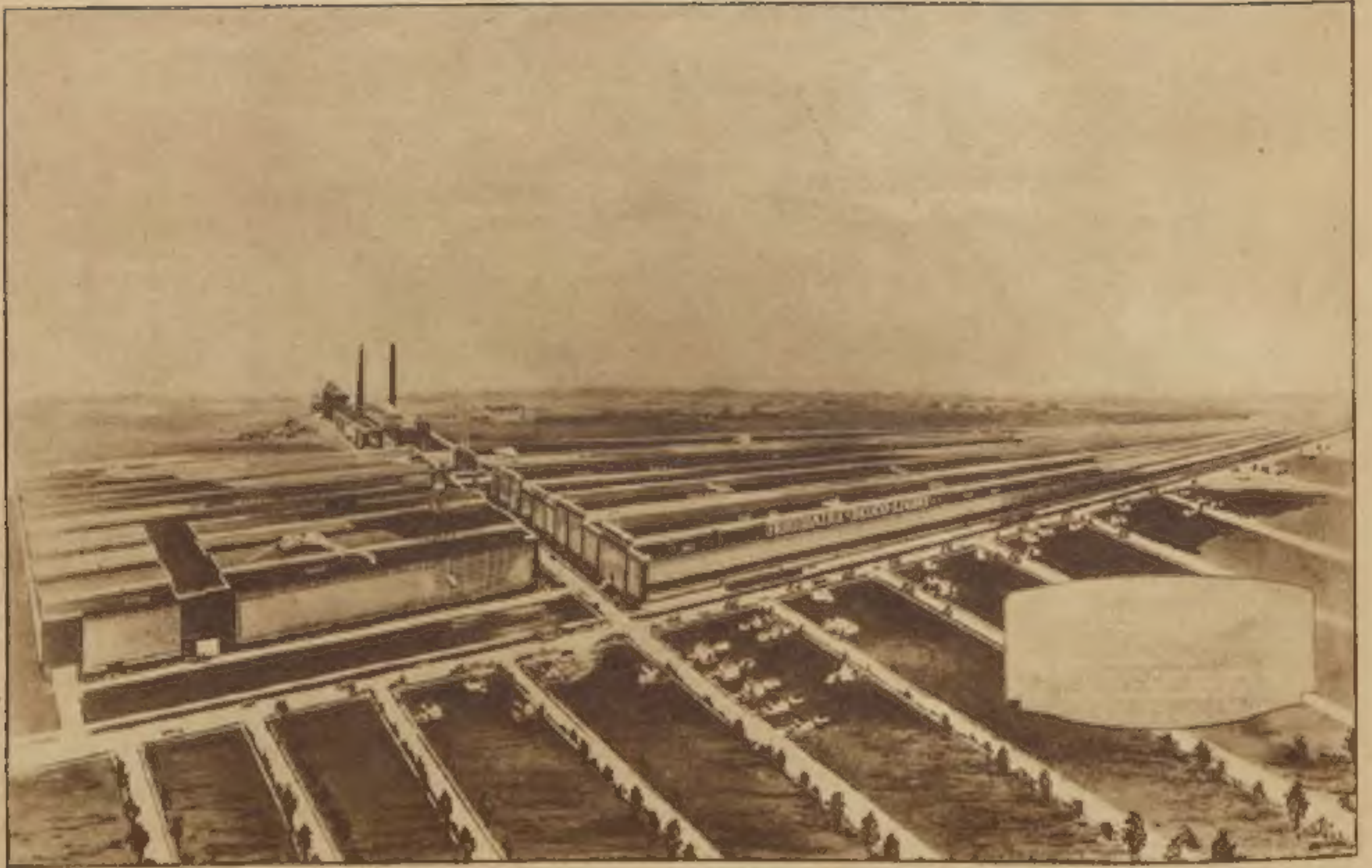
لو أضفنا إلى ذلك البيع بالتقسيط لملنا ان جميع المصنوعات الاميركية لا تنكفي أميركا . ولا تكون خطراً على الاسواق الاجنبية إلا يوم رضائها بلغراج ذهبها وعميدها الرخاء في البلاد الاجنبية لتمكن أهلها من الميل إلى الشراء . ان ما فعلته في السيارات ليس سوى حل مؤقت

إذا كانت الحقيقة ان ارتفاع الاجور يحدث الرخاء العام فلماذا لا نطبعه في فرنسا ؟ ان ذلك في الوقت الحاضر محال وانما كانت الحرب قد أغنت أميركا فلما أقترت العالم القديم . ولان ارتفاع الاجور يجب أن يكون تاماً . فلا سبيل لاقدام الزراعة الفرنسية



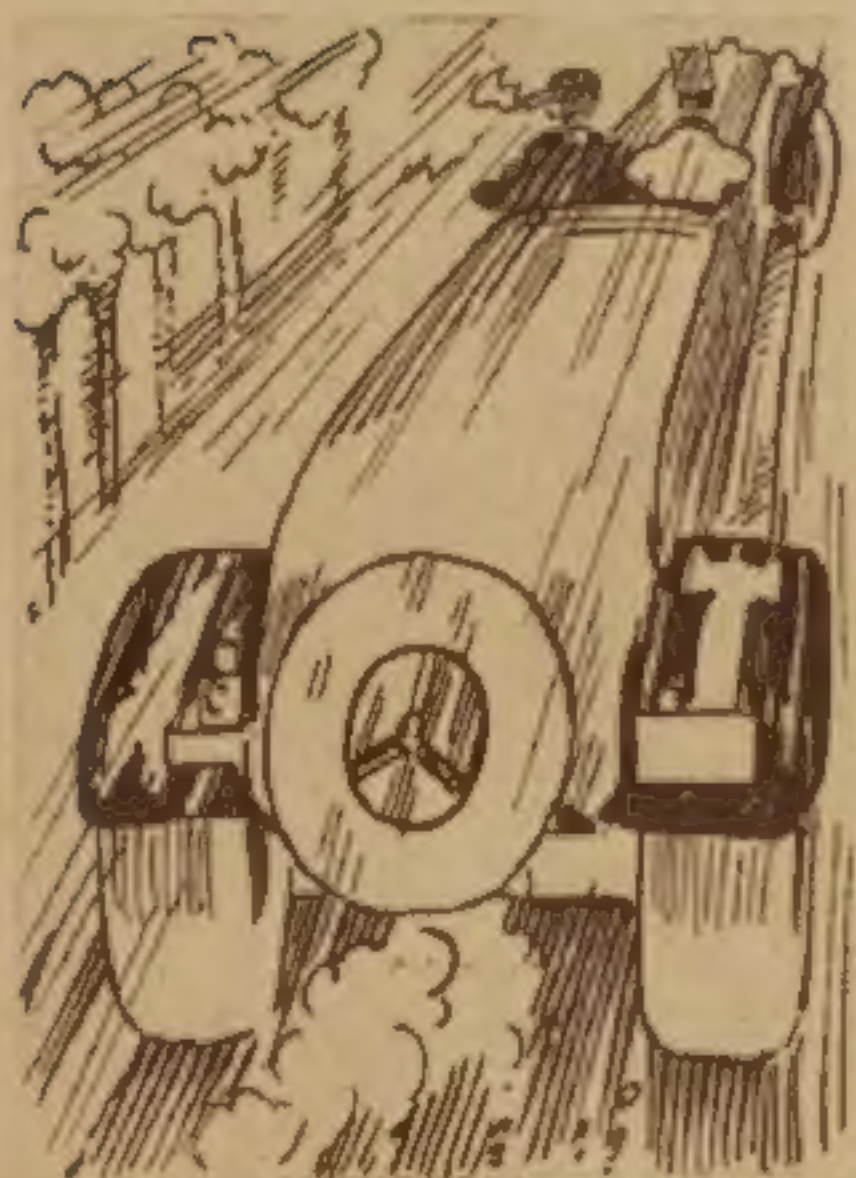
هذا المصنع مصنع في الانايب المبردة والضاغطة وهو لشركة فريجيدور





قسم ثان من مصانع فريدميدبر العظيمة . وهذا القسم يشغل مساحة ١٤٣٧ ٤٨٠ ١ قدمًا مربعًا

رواجاً لان الاميركيين مولسون بالجديد . وان  
زاحته في ذلك شركة « جنرال موتورز »  
مزاحمة ناجحة



أخطأ في قوله  
« تبلغ أميركا حد الاكتفاء من السيارات  
يوماً ما ولعل ذلك اليوم غير بعيد »

وم يكذبه الواقع لأنه مع الاتيين والعشرين  
سيارة التي تمحو اليوم في أرجاء أميركا لا يزيد  
المصنوع السنوي عن أربعة ملايين وهي لا تكاد  
تكني لما يلزم من استبدال وتجديد يضاف الى ذلك  
انه ليس كل من في أميركا يملك سيارة او انه  
لا يملك غير مصعدة وهناك التصدير وبجمله فيبيع  
لا حذله

والدليل القاطع على خطأ الدكتور كوتجن  
موضح في العبارة الآتية :

« من المحال أن تنشأ في الولايات المتحدة  
مصانع ثانية من نوع فورد »

وكان جواب الواقع على ذلك « شفروليه »  
شفروليه التي يصنع منها ثلاثة أضعاف ما يصنعه  
فورد

قلنا كلنا عن فورد وما دماء الى اصلاح  
طرازه واخراج سيارة جديدة ولا بد أن يجد لها

التي تم ٢٩ مليون فرنسي على ذلك قد هبطت  
الآن أسعار البيع في المزارع . وقد تعرض على  
ذلك قائلان ان أسباب الحياة غالية وان النتيك  
لا يزال على نمته وبذلك تلمس مضرة خطيرة  
تزيد مضرة تعدد الوسطاء الذين يتداولون المواد  
الحية . ولا يحملها سوى حكومة حازمة قوية .  
واذا عدنا الى المصانع الاميركية حيث استغني  
عن كثرة ثقل المواد من أيدي الى أيدي وجدنا  
ذلك سبباً مهماً لرخص الانماط لان شركة  
« الجنرال موتورز » كشركة فورد تسير على  
الطريقة التي تؤخذ فيها المواد الخام من المناجم  
لتصير سيارات كاملة . بحيث ان السيارة لا تتكلف  
سوى أجرة الابدني العامة والمواد الاولى

لشر الدكتور كارول كوتجن مدير مصانع  
سينس شوكرت ونائب المباحث الاقتصادية كتاباً  
قيماً عنوانه « أميركا الاقتصادية » كله مدعم  
بالمستندات ولكني أخالفه في بعض الآراء . اريد  
الآراء العامة لاني أتعني أمام كتابه فيما يخص  
صناعة الكهرباء . غير اني أحسب المسيو كوتجن





بناء جنرال موتورز يحتوي على ٢٦ طابقاً في مدينة نيويورك